



Lokalt ledd utveckling

LEADER
SYDÖSTRA SKÅNE



Titel	Diarienummer	Version	Datum	Sida
Protokoll Föreningsstämma 2020	78/20	1.0	2020-04-29	1 av 5

Protokoll Föreningsstämma 2020

Datum: Onsdagen den 29 april 2020

Tid: Klockan 19.00-20.10

Plats: Digitalt möte via Zoom

Närvarande: Enligt *Bilaga 1. Röstlängd och närvarandeförteckning 2020-04-29*

Bilagor:

Bilaga 1. Röstlängd och närvarandeförteckning 2020-04-29

Bilaga 2. Förslag på ändring av stadgar för LEADER Sydöstra Skåne 2020-04-29

Bilaga 3. Stadgar för LEADER Sydöstra Skåne 2020-04-29

Bilaga 4. LEADER Sydöstra Skåne Årsrapport 2019 2020-04-29

Bilaga 5. Revisionsberättelse 2020-04-29

Bilaga 6. Arvoden för LAG, valberedning och internrevisorer 2020-04-29

Bilaga 7. LEADER Sydöstra Skåne Verksamhetsplan 2020 2020-04-29

Bilaga 8. LEADER Sydöstra Skånes grundläggande värderingar 2020-04-29

§ 1. Öppnande av mötet

Carina Almedal, ordförande för LEADER Sydöstra Skåne, förklarade mötet öppnat.

§ 2. Val av ordförande och sekreterare för stämman

Andreas Thell valdes till ordförande och Julia Falkman valdes till sekreterare för stämman.

§ 3. Fråga om stämmans behöriga utlysande

Stämman befanns vara behörigt utlyst.

§ 4. Fastställande av röstlängd och närvarandeförteckning

Röstlängden fastställdes till 16 röstberättigade medlemmar, därutöver deltog ytterligare 9 personer. Se *Bilaga 1. Röstlängd och närvarandeförteckning, 2020-04-29*

§ 5. Val av två justerare, tillika rösträknare, att jämte ordföranden justera protokollet

Helena Berlin och Karin Olsson valdes till justerare, tillika rösträknare.

§ 6. Fastställande av dagordning

Stämman fastställde dagordningen.



Lokalt ledd utveckling

LEADER
SYDÖSTRA SKÅNE



Titel	Diarienummer	Version	Datum	Sida
Protokoll Föreningsstämma 2020	78/20	1.0	2020-04-29	2 av 5

§ 7. Anmälan av ärenden att ta upp under punkten Övriga frågor
Inga ärenden anmäldes.

§ 8. Ändring av Stadgar för LEADER Sydöstra Skåne

Verksamhetsledare Kristin Persson föredrog två förslag på ändring av stadgar.

Stämman antog enhälligt de två förslag till ändringar av stadgar för LEADER Sydöstra Skåne, se *Bilaga 2. Förslag på ändring av stadgar för LEADER Sydöstra Skåne 2020-04-29*

För antagna stadgar se *Bilaga 3. Stadgar för LEADER Sydöstra Skåne 2020-04-29*

§ 9. Styrelsens årsredovisning: a) Verksamhetsberättelse & b) ekonomisk redovisning

Verksamhetsledare Kristin Persson föredrog verksamhetsberättelsen, berättade kort om de projekt som LAG beslutat att prioritera under 2019 och föredrog den ekonomiska redovisningen.

Stämman beslutade att lägga styrelsens årsredovisning till handlingarna, se *Bilaga 4. LEADER Sydöstra Skåne Årsrapport 2019 2020-04-29*

§ 10. Revisorernas berättelse

Stämman beslutade att lägga revisorernas berättelse till handlingarna, se *Bilaga 5. Revisionsberättelse 2020-04-29*

§ 11. Fastställande av balans- och resultaträkning

Stämman fastställde balans- och resultaträkning och beslutade att lägga dessa till handlingarna, se *Bilaga 4. LEADER Sydöstra Skåne Årsrapport 2019 2020-04-29*

§ 12. Beslut om ansvarsfrihet för LAG

Stämman beslutade att bevilja styrelsen ansvarsfrihet.

§ 13. Behandling av ärenden som LAG överlämnat till stämman för beslut

Inga ärenden hade inkommit.

§ 14. Behandling av motioner inkomna i stadgeenlig ordning

Inga motioner hade inkommit.



Lokalt ledd utveckling

LEADER
SYDÖSTRA SKÅNE



Titel	Diarienummer	Version	Datum	Sida
Protokoll Föreningsstämma 2020	78/20	1.0	2020-04-29	3 av 5

§ 15. Beslut om arvoden och ersättningar

Stämman godkände styrelsens förslag på arvoden, se *Bilaga 6. Arvoden för LAG, valberedning och internrevisorer 2020-04-29*

§ 16. Beslut om medlemsavgift

Stämman fastslog medlemsavgiften för 2021 till 100 kronor, enligt LAG:s förslag.

§ 17. Val av LAG-ledamöter

Lena Ytterberg Ohlsson från valberedningen föredrog valberedningens arbete och förslag.

Stämman beslutade att välja nedanstående ledamöter för **nyval**, i enlighet med valberedningens förslag.

Namn	Kommun	Sektor	Ordinarie/ Suppleant	Vald till föreningsstämma år (antal år)
Henrik Mårtensson	Simrishamn	Ideell	Ordinarie	2022 (2 år)
Leonor Lavröd Sologuren	Ystad	Ideell	Ordinarie	2022 (2 år)
Petter Gustafsson	Ystad	Privat	Ordinarie	2022 (2 år)

Stämman beslutade att välja nedanstående ledamöter för **omval**, i enlighet med valberedningens förslag.

Namn	Kommun	Sektor	Ordinarie/ Suppleant	Vald till föreningsstämma år (antal år)
Ann-Sofie Larsson	Tomelilla	Privat	Suppleant	2022 (2 år)
Janet ten Have	Tomelilla	Ideell	Ordinarie	2022 (2 år)
Linnéa Nystrand	Ystad	Ideell	Suppleant	2022 (2 år)
Rigmor Löfvenhamn	Sjöbo	Privat	Ordinarie	2022 (2 år)

§ 18. Val av ordförande i LAG

Stämman beslutade att välja Carina Almedal, representant för privat sektor Tomelilla kommun, till ordförande på ett (1) år, i enlighet med valberedningens förslag.

§ 19. Val av revisor och revisorssuppleant

Stämman beslutade att välja Ann-Margret Assarsson, Sjöbo till internrevisor och Per Håkanson, Tomelilla till internrevisorssuppleant på ett (1) år, i enlighet med valberedningens förslag.



Lokalt ledd utveckling

LEADER
SYDÖSTRA SKÅNE



Titel	Diarienummer	Version	Datum	Sida
Protokoll Föreningsstämma 2020	78/20	1.0	2020-04-29	4 av 5

§ 20. Val av valberedning, inklusive sammankallande

Stämman beslutade att välja nedanstående ledamöter till valberedningen.

Namn	Kommun	Sektor	Nyval/ Omval	Vald till föreningsstämma år (antal år)
Peter Danielsson	Sjöbo	Ideell	Nyval	2021 (1 år)
Sofie Bredahl	Simrishamn	Offentlig	Nyval	2021 (1 år)
Lena Ytterberg Ohlsson	Tomelilla	Privat	Omval	2021 (1 år)
Maria Anderberg	Tomelilla	Ideell	Omval	2021 (1 år)
Lars Johansson Linné	Ystad	Privat	Omval	2021 (1 år)

Stämman beslutade att välja Lena Ytterberg Ohlsson till sammankallande för valberedningen.

§ 21. Fastställande av verksamhetsplan

Kommunikatör Julia Falkman föredrog verksamhetsplanen.

Stämman fastställde verksamhetsplanen, se *Bilaga 7. LEADER Sydöstra Skåne Verksamhetsplan 2020 2020-04-29*

§ 22. Värdegrund för LEADER Sydöstra Skåne

Kommunikatör Julia Falkman föredrog LEADER Sydöstra Skånes grundläggande värderingar.

Stämman fastställde värdegrunden, se *Bilaga 8. LEADER Sydöstra Skånes grundläggande värderingar 2020-04-29*

§ 23. Övriga frågor

Inga övriga frågor hade inkommit.

Stämman avtackade följande avgående LAG-ledamöter:

Madelene Johansson, invald 2015

Patrik Juhlin, invald 2015

Thorbjörn Sjunneson, invald 2015

Linda Ohlsson, invald 2018

Paula Vendel, invald 2019



Lokalt ledd utveckling

LEADER
SYDÖSTRA SKÅNE



Titel	Diarienummer	Version	Datum	Sida
Protokoll Föreningsstämma 2020	78/20	1.0	2020-04-29	5 av 5

Stämman avtackade följande avgående ledamöter i valberedningen:

Ylva Wallström, invald 2015

Fredric Strömberg, invald 2018

§ 24. Mötets avslutande

Mötesordförande Andreas Thell tackade för stämmans engagemang och förklarade mötet avslutat.

Mötesordförande

Andreas Thell

Mötessekreterare

Julia Falkman

Justeringsperson

Helena Berlin

Justeringsperson

Karin Olsson

LEADER Sydöstra Skånes Föreningsstämma

Röstlängd (medlemmar med rösträtt)	Ombud	Röstkortsnr.
Ann-Margrete Clarén		1
Ann-Sofie Larsson		2
Carina Almedal		3
Ingmar Thorén		4
Janet ten Have		5
Lena Ytterberg Ohlsson		6
Maria Anderberg		7
Patrik Karlsson		8
Rigmor Löfvenhamn		9
Simrishamns kommun	Diana Olsson	10
Sjöbo kommun	Kamilla Danielsson	11
Skånes Bygdegårdsdistrikt	Karin Olsson	12
Södra Färs Bygdegårds förening, Solvalla Bygdegård	Karin Olsson	13
Svarte Byalag	Lars Johansson	14
Tomelilla kommun	Helena Berlin	15
Ystads kommun	Mariana Vikström	16
Antal röstberättigade: 16 st		
Övriga närvarande		
Andreas Thell		
Henrik Mårtensson		
Julia Falkman		
Kristin Persson		
Leonor Lavröd Sologuren		
Mats Carlsson		
Mattias Johansson		
Petter Gustafsson		
Sofie Bredahl		
Antal övriga närvarande: 9 st		
Totalt antal närvarande: 24 st		



Lokalt ledd utveckling

LEADER
SYDÖSTRA SKÅNE



Proposition gällande ändring av stadgar

Sydöstra Skånes Samarbetskommitté, SÖSK önskar att inte längre vara representerade i styrelsen, LAG för LEADER Sydöstra Skåne. Underlag från SÖSK finns som bilaga till denna proposition.

LAG föreslår

att under § 14. Styrelse, LAG tredje stycket, ändra

från "LAG skall bestå av totalt 15 ordinarie ledamöter och fyra suppleanter med jämn fördelning mellan ledamöter från ideell, privat och offentlig sektor (maximalt 49 % från en sektor). De fyra kommunerna i leaderområdet representeras vardera av tre ordinarie ledamöter; en privat, en ideell och en offentlig. Därutöver skall en ordinarie ledamot representera SÖSK (Sydöstra Skånes Samarbetskommitté) och det skall finnas två ordinarie ledamöter med kompetens från havs-, fiskeri- och/eller vattenbrukssektorn. De fyra suppleanterna skall fördelas med en från varje kommun i leaderområdet: två från privat sektor och två från ideell sektor"

till " LAG skall bestå av totalt 14 ordinarie ledamöter och fyra suppleanter med jämn fördelning mellan ledamöter från ideell, privat och offentlig sektor (maximalt 49 % från en sektor). De fyra kommunerna i leaderområdet representeras vardera av tre ordinarie ledamöter; en privat, en ideell och en offentlig. Därutöver skall det finnas två ordinarie ledamöter med kompetens från havs-, fiskeri- och/eller vattenbrukssektorn. De fyra suppleanterna skall fördelas med en från varje kommun i leaderområdet: två från privat sektor och två från ideell sektor."

LAG föreslår

att under § 14. Styrelse, LAG sjätte stycket, ändra

från "Mandattiden i LAG är ett eller två år och val med växelvis avgång. Föreningsstämman väljer de ideella och privata ledamöterna, medan respektive kommun och SÖSK utser de offentliga ledamöterna. Om behov av fyllnadsval uppkommer, beslutar LAG om detta, efter förslag från valberedningen"

till "Mandattiden i LAG är ett eller två år och val med växelvis avgång. Föreningsstämman väljer de ideella och privata ledamöterna, medan respektive kommun utser de offentliga ledamöterna. Om behov av fyllnadsval uppkommer, beslutar LAG om detta, efter förslag från valberedningen"



Lokalt ledd utveckling

LEADER
SYDÖSTRA SKÅNE



Titel	Version	Datum	Sida
Stadgar för LEADER Sydöstra Skåne 2020-04-29 (SJV 2020-XX-XX)	5.0	2020-04-29	1 av 7

Stadgar för LEADER Sydöstra Skåne, 802496-4218

§ 1. Föreningens namn

Föreningens namn är LEADER Sydöstra Skåne.

§ 2. Föreningens säte

Föreningen har sitt säte i en av de fyra kommunerna; Simrishamn, Sjöbo, Tomelilla eller Ystad.

§ 3. Föreningens ändamål och syfte

Föreningen är en ideell förening, som bedriver allmännyttig verksamhet för utveckling av landsbygden i enlighet med den antagna lokala utvecklingsstrategin för LEADER Sydöstra Skåne.

Föreningen skall arbeta i linje med den antagna lokala utvecklingsstrategin och för att uppnå målen arbeta för såväl intern som extern finansiering av projekt under programperioden 2014-2020.

Samverkan med andra leaderområden i Sverige och Europa ingår i föreningens verksamhet.

§ 4. Verksamhetsområde

Föreningens geografiska verksamhetsområde omfattar ett leaderområde med kommunerna Simrishamn, Sjöbo, Tomelilla och Ystad samt ett utökat leaderområde avseende Havs- & fiskerifonden där även Bromölla, Kristianstad, Osby och Östra Göinge ingår.

§ 5. Medlemskap

Föreningen är öppen för alla myndiga fysiska och juridiska personer, vilka bor och/eller är verksamma inom det geografiska området som den lokala utvecklingsstrategin innefattar, och som verkar för föreningens mål och syfte.

Ansökan om medlemskap skall ske skriftligen till föreningens styrelse, benämnd LAG (Local Action Group), som fattar beslut i ärendet.

Medlem förbinder sig att främja föreningens mål och syfte, samt i övrigt följa föreningens stadgar.

Medlem äger yttrande-, förslags- och rösträtt, enligt § 12, vid föreningens möten.



Titel	Version	Datum	Sida
Stadgar för LEADER Sydöstra Skåne 2020-04-29 (SJV 2020-XX-XX)	5.0	2020-04-29	2 av 7

§ 6. Medlemsavgift

Medlem är skyldig att årligen erlägga medlemsavgift för kalenderår. Denna fastställs av föreningsstämman efter förslag från LAG.

Offentlig medfinansiär betalar ej medlemsavgift.

§ 7. Uppsägning av medlemskap

Medlem har rätt att när som helst utträda ur föreningen. Begäran om utträde skall ske skriftligen till LAG. Medlem anses därmed omedelbart ha utträtt. Eventuellt redan erlagd medlemsavgift återbetalas ej vid utträde.

Medlem som inte erlagt fastställd medlemsavgift i enlighet med § 6 anses ha utträtt ur föreningen.

§ 8. Uteslutning

LAG kan besluta om uteslutning av medlem som motarbetar föreningens ändamål eller bryter mot föreningens stadgar. Sådant beslut kan av medlemmen överklagas till föreningsstämman.

§ 9. Föreningens organ

Föreningens organ är:

- Föreningsstämma
- LAG
- Arbetsutskott (AU) om LAG väljer att inrätta dylikt/-a
- Valberedning
- Revisorer

§ 10. Föreningsstämma

Föreningsstämman är föreningens högsta beslutande organ. Medlemmars rätt att delta i handhavandet av föreningens angelägenheter utövas på föreningsstämman, som kan vara ordinarie eller extra stämma.

Ordinarie föreningsstämma skall hållas årligen före utgången av april månad.

Kallelse till ordinarie föreningsstämma skall ske per vanlig post eller e-post och på föreningens internet-hemsida senast tre veckor före stämman. Till kallelsen skall bifogas förslag till dagordning, verksamhetsberättelse, ekonomisk redovisning, revisionsberättelse,



Lokalt ledd utveckling

LEADER
SYDÖSTRA SKÅNE



Titel	Version	Datum	Sida
Stadgar för LEADER Sydöstra Skåne 2020-04-29 (SJV 2020-XX-XX)	5.0	2020-04-29	3 av 7

LAG:s förslag till verksamhetsplan för kommande året, motioner och ärenden från LAG, samt valberedningens förslag, inkluderande personpresentation av föreslagna kandidater.

Vid ordinarie föreningsstämma skall följande ärenden förekomma:

1. Öppnande av mötet
2. Val av ordförande och sekreterare för stämman
3. Fråga om stämmans behöriga utlysande
4. Fastställande av röstlängd och närvarandeförteckning
5. Val av två justerare, tillika rösträknare, att jämte ordföranden justera protokollet
6. Fastställande av dagordning
7. Anmälan av ärenden att ta upp under punkten Övriga frågor
8. Styrelsens årsredovisning: a) Verksamhetsberättelse & b) ekonomisk redovisning
9. Revisorernas berättelse
10. Fastställande av balans- och resultaträkning
11. Beslut om ansvarsfrihet för LAG
12. Behandling av ärenden som LAG överlämnat till stämman för beslut
13. Behandling av motioner inkomna i stadgeenlig ordning
14. Beslut om arvoden och ersättningar
15. Beslut om medlemsavgift
16. Val av LAG-ledamöter
17. Val av ordförande i LAG
18. Val av revisor och revisorssuppleant
19. Val av valberedning, inklusive sammankallande
20. Fastställande av verksamhetsplan
21. Övriga frågor
22. Mötets avslutande

§ 11. Motioner och skrivelser

Medlem som vill ha motion/ärende behandlad på föreningsstämman, skall anmäla detta skriftligen till LAG senast sista februari, om inte LAG beslutar ett annat datum.

§ 12. Röstning

För rösträtt på föreningsstämman krävs inkommen medlemsansökan, samt hos mottagaren registrerad medlemsavgift för innevarande kalenderår, senast sex veckor före stämman. Röstning för fysisk person kan ej ske via fullmakt. Juridiska personer kan rösta via ombud, som ska styrkas med skriftligt intyg.

Föreningsstämman är beslutsmässig med det antal medlemmar som är närvarande. Varje närvarande röstberättigad medlem har en röst.



Lokalt ledd utveckling

LEADER
SYDÖSTRA SKÅNE



Titel	Version	Datum	Sida
Stadgar för LEADER Sydöstra Skåne 2020-04-29 (SJV 2020-XX-XX)	5.0	2020-04-29	4 av 7

Vid röstning gäller enkel majoritet. Vid omröstning som inte avser val, gäller vid lika röstetal det förslag som biträds av mötesordföranden. Vid lika röstetal i valärenden gäller valberedningens förslag eller, om dylikt inte föreligger, lottning.

Beslut fattas med acklamation eller efter votering om sådan begärs. Votering förrättas öppet om inte sluten votering begärs. I valärenden förrättas votering slutet.

§ 13. Extra föreningsstämma

Extra föreningsstämma skall hållas när styrelsen finner skäl till det eller om minst 20 % av medlemmarna eller revisor för föreningen skriftligen begär det. När LAG mottagit en sådan begäran, skall den inom 14 dagar kalla till en extra föreningsstämma att hållas senast tre veckor därefter.

Vid extra föreningsstämma får endast ärende/-n som föranlett mötet upptas till behandling.

§ 14. Styrelse, LAG

LAG utgör föreningens styrelse. LAG ansvarar ytterst för genomförandet av den antagna lokala utvecklingsstrategin för LEADER Sydöstra Skåne. Särskilt svarar LAG för föreningens organisation, förvaltning, kontor och löpande verksamhet, samt framför allt för bedömning och prioritering av projektansökningar.

Valbar till LAG är fysisk föreningsmedlem. Kommunernas representation kräver medfinansiering.

LAG skall bestå av totalt 14 ordinarie ledamöter och fyra suppleanter med jämn fördelning mellan ledamöter från ideell, privat och offentlig sektor (maximalt 49 % från en sektor). De fyra kommunerna i leaderområdet representeras vardera av tre ordinarie ledamöter; en privat, en ideell och en offentlig. Därutöver skall det finnas två ordinarie ledamöter med kompetens från havs-, fiskeri- och/eller vattenbrukssektorn. De fyra suppleanterna skall fördelas med en från varje kommun i leaderområdet: två från privat sektor och två från ideell sektor

Vidare eftersträvas en jämn könsfördelning, så att inget kön får utgöra mindre än 40 % eller mer än 60 %, och en jämn åldersfördelning, där minst en person skall vara under 30 år, men ingen under 18 år.

LAG ska besitta kompetenser inom de fonder och insatsområden som LAG ska arbeta med enligt den antagna lokala utvecklingsstrategin för området.

Mandattiden i LAG är ett eller två år och val med växelvis avgång. Föreningsstämman väljer de ideella och privata ledamöterna, medan respektive kommun utser de offentliga



Lokalt ledd utveckling

LEADER

SYDÖSTRA SKÅNE



Titel	Version	Datum	Sida
Stadgar för LEADER Sydöstra Skåne 2020-04-29 (SJV 2020-XX-XX)	5.0	2020-04-29	5 av 7

ledamöterna. Om behov av fyllnadsval uppkommer, beslutar LAG om detta, efter förslag från valberedningen

Ordförandeskapet skall under programperioden vara representerat av alla tre sektorerna, där mandattiden är två år med möjlighet till förlängning med maximalt ett år. Vice ordförande får inte vara från samma sektor som ordföranden.

LAG utser inom sig ett presidium som består av två eller tre (2-3) ledamöter vid konstituerande möte inom 14 dagar efter föreningsstämman. Presidiet ska, förutom av ordförande, bestå av vice ordförande.

LAG äger rätt att tillsätta arbetsgrupper med representanter från LAG.

Föreningens verksamhetsledare är ständigt adjungerad i LAG, som också får adjungera annan ej vald person vid behov och adjungerad besitter yttranderätt.

LAG sammanträder när ordföranden eller minst halva antalet ledamöter så bestämmer. Kallelse med föredragningslista skall senast två veckor före sammanträde tillställas ledamöterna. Vid sammanträdena skall föras protokoll, vilket justeras av ordförande jämte en ledamot.

LAG är beslutsmässig då minst hälften av ledamöterna är närvarande.

LAG skall eftersträva konsensus i största möjliga utsträckning. Vid lika röstetal gäller ordförandens utslagsröst. För beslut angående projekt krävs att $\frac{3}{4}$ av de beslutande ledamöterna bifaller förslaget. Alla sektorer skall vara representerade vid beslut och det får vara högst 49 % från en sektor.

LAG äger rätt att besluta om nivån för bilkörningsersättning till föreningens valberedning, revisorer och styrelseledamöter.

Utöver föreningsstämma skall LAG eftersträva att inbjuda till minst ett allmänt medlemsmöte per år för information och meningsutbyte.

§ 15. Firmatecknare

Föreningens firma tecknas av ordföranden och den eller de som LAG utser därtill, två i förening.

§ 16. Jäv

Förvaltningslagens (SFS 1986:223) regler om jäv skall tillämpas.

Jäv föreligger då styrelseledamot själv är medsökande för medel till projekt eller då ledamot är involverad i projektet. Detsamma gäller då ledamoten är anhörig eller i beroendeställning



Lokalt ledd utveckling

LEADER

SYDÖSTRA SKÅNE



Titel	Version	Datum	Sida
Stadgar för LEADER Sydöstra Skåne 2020-04-29 (SJV 2020-XX-XX)	5.0	2020-04-29	6 av 7

i förhållande till projektet. Ledamot som är jävig skall ej närvara vid beredning eller beslut om projektmedel.

Den ledamot, som känner tveksamhet om dessa jävskriterier gäller, bör åberopa delikatessjäv och avstå från beredning och beslut om aktuella projektmedel.

§ 17. Valberedning

Valberedningen skall bestå av minst fyra och högst fem personer, en från varje ingående kommun i leaderområdet, och ideell, privat och offentlig sektor skall vara representerade, liksom kompetens inom havs- & fiskerifrågor. Både kvinnor och män skall finnas med och en geografisk spridning skall eftersträvas.

Valberedningen och dess sammankallande väljs på föreningsstämman för en tid av ett år. Om behov av fyllnadsval uppkommer beslutar LAG om detta.

Valbar till valberedningen är fysisk medlem av föreningen, dock inte valda revisorer, LAG-ledamöter eller anställda i föreningen.

Valberedningen skall ha kunskap om styrelsearbete, leadermetoden och vilka kompetenser som behövs inom LAG för arbetet med leaderområdets antagna lokala utvecklingsstrategi.

Valberedningen skall fortlöpande under verksamhetsåret orientera sig om arbetet i styrelsen och därvid även beredas tillfälle att delta såsom adjungerad i LAG-möten, samt erhålla LAG:s protokoll.

Valberedningen skall senast fyra veckor före föreningsstämma avge skriftligt förslag på ledamöter i LAG, inklusive ordförande och revisorer, samt också ge förslag vid eventuella fyllnadsval under löpande mandattid.

§ 18. Räkenskapsår

Föreningens verksamhets- och räkenskapsår skall vara kalenderår (1/1-31/12).

§ 19. Revisorer

Föreningen skall ha en intern revisor och revisorssuppleant, samt en extern godkänd revisor.

Internrevisorerna väljs av föreningsstämman för en tid av ett år.

Revisorerna skall löpande granska LAG:s måluppfyllelse, förvaltning och räkenskaper för det senaste verksamhets- och räkenskapsåret, samt till LAG överlämna revisionsberättelse senast fyra veckor före föreningsstämma.

Revisorerna har närvaro- och yttranderätt vid LAG:s sammanträden.



Titel	Version	Datum	Sida
Stadgar för LEADER Sydöstra Skåne 2020-04-29 (SJV 2020-XX-XX)	5.0	2020-04-29	7 av 7

§ 20. Tolkning av stadgar

Uppkommer tvekan om tolkningen av dessa stadgar eller om fall förekommer som inte är förutsedda av stadgarna, skall frågan föras vidare till skiljedomstol.

§ 21. Ändring av stadgar

För ändring av stadga/r krävs enhälligt beslut på ordinarie föreningsstämma, eller vid två föreningsstämmor med 2/3-majoritet, varav en stämma skall vara ordinarie.

§ 22. Upplösning av föreningen

För upplösning av föreningen krävs beslut vid två på varandra följande föreningsstämmor, varav den ena skall vara ordinarie, och andra gången med minst 2/3-majoritet för förslaget om upplösning.

Vid beslut om upplösning skall anges hur föreningens tillgångar skall disponeras. Om det finns särskilda krav eller villkor från offentliga finansiärer/fonder, eller direktiv ges av berörd myndighet om vissa tillgångars användning efter upplösningen, skall dessa följas. I annat fall skall föreningens tillgångar ges till organisation/-er med motsvarande ändamål i området.

LEADER SYDÖSTRA SKÅNE ÅRSRAPPORT

2019-01-01 – 2019-12-31

Organisationsnummer 802496-4218



Lokalt ledd utveckling

LEADER

SYDÖSTRA SKÅNE



EUROPEISKA UNIONEN
Europeiska struktur-
och investeringsfonderna

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Föreningens ändamål

Föreningen LEADER Sydöstra Skåne, 802496-4218, är en ideell förening med syftet att bedriva allmännyttig verksamhet för utveckling av leaderområdet i enlighet med den antagna lokala utvecklingsstrategin.

Föreningar, företag, organisationer och myndigheter kan söka projektstöd till projekt som går i linje med den lokala utvecklingsstrategin och som bidrar till att dess mål uppfylls.

Det är föreningens styrelse, LAG, med representanter från ideell, privat och offentlig sektor, som beslutar vilka projekt som kommer att få stöd.

Verksamheten finansieras med medel från EU, staten och medverkande kommuner. Stödet från EU kommer från de fyra europeiska struktur- och investeringsfonderna: Jordbruksfonden för landsbygdsutveckling, Havs- och fiskerifonden, Regionala utvecklingsfonden och Socialfonden.

LEADER Sydöstra Skåne omfattar kommunerna Simrishamn, Sjöbo, Tomelilla och Ystad. För projekt inom Havs- och fiskerifonden finns ett utökat leaderområde som omfattar ovanstående kommuner samt kommunerna Bromölla, Kristianstad, Osby och Östra Göinge.

Jordbruksverket är förvaltande och utbetalande myndighet och har det övergripande ansvaret för genomförandet.

Föreningens organisation

Föreningsstämman är föreningens högsta beslutande organ. Föreningsstämman utser ordförande och ledamöterna i LAG, förutom de offentliga representanterna som utses av kommunerna.

Föreningens styrelse, LAG (Lokal Aktionsgrupp), tar beslut om föreningens strategiska inriktning och om lokala projekt ska tilldelas projektstöd. Styrelsen har också arbetsgivaransvar för anställda i föreningen.

Den operativa verksamheten sköts av föreningens verksamhetskontor med anställd personal.

Föreningen köper in ekonomitjänster av Ystads kommuns ekonomiavdelning som hanterar bokföring, utbetalning från föreningens bankkonto samt underlag för ekonomiska rapporter. Föreningens lönehantering sköts av LRF Konsult.

Föreningsstämman

En föreningsstämma hölls den 24 april 2019 på Sjöbo Gästis i Sjöbo. På stämman närvarade 15 röstberättigade medlemmar och 10 åhörare och stämman valde ledamöter till LAG, ordförande, revisor och revisorssuppleant samt en valberedning och dess sammankallande.

Föreningens styrelse, LAG

Föreningens styrelse, LAG (Lokal Aktionsgrupp) ska bestå av totalt 15 ordinarie ledamöter och 4 suppleanter över 18 år. De fyra kommunerna i leaderområdet ska representeras med vardera tre ledamöter; en från offentlig sektor, en från privat sektor och en från ideell sektor. Därutöver ska en ledamot representera Sydöstra Skånes Samarbetskommitté (SÖSK) och det ska finnas två ledamöter med kompetens från havs-, fiskeri- och/eller vattenbrukssektorn. Vidare ska en jämn köns- och åldersfördelning eftersträvas och minst en ledamot ska vara under 26 år. Totalt fyra suppleanter, en suppleant från varje kommun med fördelningen två från privat sektor och två från ideell sektor.

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Under 2019 har nedanstående ledamöter suttit i LAG:

Namn	Sektor/Kompetens	Mandat	Kommun/ Organisation	Avgick	Valdes in
Mats Carlsson	Offentlig	Ordinarie	Simrishamn		2018-04-26
Thorbjörn Sjunneson	Offentlig	Ordinarie	Sjöbo	2019-10-16	2015-09-15
Kamilla Danielsson	Offentlig	Ordinarie	Sjöbo		2019-10-21
Daniel Jonsgården	Offentlig	Ordinarie	Tomelilla		2017-04-25
Mattias Johansson	Offentlig	Ordinarie	Ystad		2019-04-24
Madelene Johansson	Offentlig	Ordinarie	SÖSK		2015-09-15
Mats Genberg	Privat	Ordinarie	Simrishamn	2019-04-24	2017-04-25
Ann-Margrete Clarén	Privat	Ordinarie	Simrishamn		2019-04-24
Filip Måbring	Privat	Ordinarie	Sjöbo	2019-04-24	2017-09-27
Rigmor Löfvenhamn	Privat	Ordinarie	Sjöbo		2019-04-24
Carina Almedal	Privat	Ordinarie	Tomelilla		2015-09-15
Karin Lintrup	Privat	Ordinarie	Ystad	2019-04-24	2017-04-25
Paula Vendel	Privat	Ordinarie	Ystad		2019-04-24
Patrik Juhlin	Privat/Hav- & fiskeri	Ordinarie	Ystad		2015-09-15
Linda Ohlsson	Ideell	Ordinarie	Simrishamn		2018-04-26
Hanna Axelsson	Ideell	Ordinarie	Sjöbo	2018-10-07	2018-04-26
Åsa Söderberg	Ideell	Ordinarie	Sjöbo		2019-04-24
Janet ten Have	Ideell	Ordinarie	Tomelilla		2018-04-26
Patrik Karlsson	Ideell	Ordinarie	Ystad		2017-04-25
Bengt Andersson	Ideell/Hav- & fiskeri	Ordinarie	Ystad		2017-04-24
Ingmar Thorén	Privat	Suppleant	Sjöbo		2019-04-24
Ann-Sofie Larsson	Privat	Suppleant	Tomelilla		2019-04-24
Sofia Osburn Sarstedt	Ideell	Suppleant	Simrishamn		2019-04-24
Linnéa Nystrand	Ideell	Suppleant	Ystad		2019-04-24

Föreningsstämman valde Carina Almedal till ordförande.

Under det konstituerande styrelsemötet valde LAG att utse, utöver av stämman vald ordförande Carina Almedal, LAG-ledamot Patrik Juhlin och verksamhetsledare Kristin Persson till föreningens firmatecknare. Under LAG-möte den 12 juni valdes Linda Ohlsson som vice ordförande och Patrik Juhlin till ledamot i presidiet. LAG valde också att utse Linda Ohlsson till firmatecknare utöver de redan utsedda.

Könsfördelningen i LAG fram till och med föreningsstämman den 24 april 2019 har varit 7 kvinnor och 8 män. En plats i LAG, ideell sektor Sjöbo, var vakant från oktober 2018 fram till stämman den 24 april 2019, därefter var könsfördelningen 6 kvinnor och 8 män.

Könsfördelningen i LAG efter föreningsstämman den 24 april 2019 har varit 11 kvinnor och 8 män. Efter att Sjöbo kommun utsett en ny offentlig ledamot i LAG har könsfördelningen varit 12 kvinnor och 7 män.

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

LAG har under 2019 haft 7 protokollförda möten. Ett inplanerat möte blev inställt.

1. 2019-02-13 (beslut via mail)
2. 2019-03-13, Ystad (inställt)
3. 2019-03-27, Sjöbo
4. 2019-06-12, Ystad
5. 2019-08-28, Simrishamn
6. 2019-09-18, Ystad (extra insatt)
7. 2019-10-16, Sjöbo
8. 2019-11-25, Tomelilla

Presidium

LAG har under året haft ett presidium som består av ordförande, vice ordförande och ytterligare en ledamot från LAG. Verksamhetskontorets personal har varit adjungerade till presidiummötena. Presidiet har fungerat som ett bollplank till verksamhetskontoret.

Presidiet har under 2019 haft 6 inplanerade möten, varav 1 blev inställt:

1. 2019-03-13
2. 2019-08-26
3. 2019-09-16
4. 2019-10-14 (inställt)
5. 2019-11-25
6. 2019-12-02

Arbetsutskott

LEADER Sydöstra Skåne har ett arbetsutskott, AU Fiske, vars främsta uppgift är att utreda och bereda projektärenden i Havs- och fiskerifonden inför ordinarie LAG-möten. Leaderområdet i denna fond är ett utökat leaderområde, som också innefattar kommunerna Bromölla, Kristianstad, Osby och Östra Göinge. AU Fiske består därför av ledamöter från LAG i LEADER Sydöstra Skåne och Skånes Ess samt ledamöter från Länsstyrelsen Skåne, alla med kompetens inom havs- och fiskerifrågor. AU Fiske rekommenderar ett beslut till LAG som tar stor hänsyn till rekommendationen vid sin prioritering av projektet.

Under 2019 har nedanstående personer suttit i AU-Fiske:

Namn	Sektor	Kommun/organisation	Leaderområde
Bengt Andersson	Ideell	Ystad	LAG, LEADER Sydöstra Skåne
Patrik Juhlin	Privat	Ystad	LAG, LEADER Sydöstra Skåne
Agne Andersson	Ideell	Osby	LAG, Skånes Ess
Per-Anders Green	Offentlig	Bromölla	LAG, Skånes Ess
Johan Wagnström	Offentlig	Länsstyrelsen i Skåne	

Verksamhetsledarna från de båda leaderområdena är adjungerade till arbetsutskottet. Verksamhetsledaren för LEADER Sydöstra Skåne är sammankallande för arbetsutskottet.

Arbetsutskottet för Havs- och fiskerifonden har under 2019 inte haft något möte, detta på grund av att behovet inte har funnits.

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Valberedning

Föreningens valberedning ska bestå av minst fyra och högst fem ledamöter, en från varje ingående kommun i lederområdet, med representation från offentlig, privat och ideell sektor.

Under 2019 har nedanstående ledamöter suttit i valberedningen:

Namn	Sektor	Kommun/organisation	Avgick	Invald
Lotte Kolare	Privat	Ystad	2019-04-24	
Marina Hansson	Offentlig	Tomelilla	2019-04-24	
Fredrik Strömberg	Ideell	Simrishamn		
Ylva Wallström	Offentlig	Sjöbo		
Lena Ytterberg Ohlsson	Privat	Tomelilla		2019-04-24
Maria Anderberg	Ideell	Tomelilla		2019-04-24
Lars Johansson Linné	Privat	Ystad		2019-04-24

Lotte Kolare har varit sammankallande för valberedningen fram till föreningsstämman den 24 april 2019, efter föreningsstämman tog Lena Ytterberg Ohlsson över som sammankallande för valberedningen.

Internrevisorer

Under 2019 har föreningen haft nedanstående internrevisorer:

Namn	Mandat	Kommun
Ann-Margret Assarsson	Ordinarie	Sjöbo
Per Håkansson	Ersättare	Sjöbo

Verksamhetskontoret

Verksamhetskontoret har under 2019 bestått av fyra personer; en verksamhetsledare, en kommunikatör, en handläggare samt en projektledare för La Source. Handläggartjänsten har köpts in av grannområdet Skånes Ess.

Namn	Roll	Anställningsgrad	Om anställningen
Kristin Persson	Verksamhetsledare	100 %	
Julia Falkman	Kommunikatör	75 %	
Ellen Stenberg	Handläggare	40 %	Inköpt tjänst
Andreas Thell	Projektledare	75 %	La Source

Under 2019 har ordförande samt delar av presidiet tillsammans med anställd personal haft 4 arbetsplatsträffar (APT): 2019-02-06, 2019-06-19, 2019-09-16 och 2019-11-25. I samband med arbetsplatsträffarna har delar av presidiet tillsammans med anställd personal haft personalmöten samt ytterligare 1 personalmöte, 2019-04-10.

Under året har vice ordförande haft medarbetarsamtal och lönesamtal med verksamhetsledaren samt kommunikatören.

Anställd personal har under året fått kompetensutveckling i ledarskap, kommunikation och värdegrundarbete med Carina Jönsson Consulting.

Verksamhetsplanering ägde rum den 4-5 december på Tryde 1303. Presidiet medverkade under brainstorming och framtagandet av fokusområden för 2020 och deltog fram till lunch den 4 december.

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Uppföljning

Den lokala utvecklingsstrategin

Uppföljning av den lokala utvecklingsstrategin har kontinuerligt utförts av verksamhetsledare och handläggare.

Kvalitetsgranskning

Risakanalys upprättades för 2019 och kvalitetsgranskning är genomförd för 2019.

Information och kommunikation

Verksamhetskontoret har under året följt kommunikationsplanen, som är en bilaga till den lokala utvecklingsstrategin och som löper över hela programperioden.

Stödmaterial

Verksamhetskontoret har tillhandahållit stödmaterial till projektgrupperna i deras olika faser och till LAG. Det material som tagits fram av Jordbruksverket eller verksamhetskontoret delas ut vid utbildningar för projektgrupperna, samt finns för nedladdning på webben.

Informationsinsatser

Verksamhetskontoret har under året närvarat på flertalet aktiviteter som arrangerats av projekten och när tillfälle getts då även informerat om leadermetoden och vår verksamhet.

Verksamhetskontoret har hållit informationsmöten hos det kvinnliga företagarnätverket Do It (2019-01-21), Rotary Simrishamn (201-03-28) samt Ystad Rotaryklubb (2019-05-09).

Den 4 februari arrangerade leaderområdena i Skåne en dialogträff med skånska riksdagsledamöter för att diskutera leader i nutid och framtid.

I februari medverkade verksamhetskontoret på de utbildningar som arrangerades för invalda kommunfullmäktigeledamöter i samtliga fyra kommuner.

Den 10 maj, i samband med Europaveckan, gavs allmänheten en möjlighet att följa med på den så kallade Leaderbussen i Sydöstra Skåne. Under en rundresa och vid fem stopp fick deltagarna bekanta sig djupare med ett tiotal projekt som finansierats via LEADER Sydöstra Skåne. Bussresan lockade ett fyrtiotal personer och bland deltagarna fanns beslutsfattare, tjänstepersoner, projektdeltagare och en intresserad allmänhet.

Den 29 november arrangerade verksamhetskontoret tillsammans med Leader Söderslätt LLU en träff för alla projektgrupper i dessa två leaderområden. Samtliga närvarande projekt presenterades och deltagarna minglade och knöt nya kontakter för eventuella framtida samarbeten. Träffen lockade 41 deltagare.

Verksamhetskontoret har under året haft 11 möten med samtliga kommuners kommunikationsansvariga, SÖSK och Europa Direkt för spridning av information i interna och externa kanaler.

Under året har verksamhetskontoret skickat ut 11 digitala nyhetsbrev. Antalet prenumeranter har under året ökat från 389 till 465 personer varav cirka 40 % är så kallade engagerade läsare, prenumeranter som öppnar nyhetsbrev flera gånger och/eller klickar på länkar.

Under året har antalet följare på LEADER Sydöstra Skånes Instagram-konto ökat från 147 till 187 följare och det har publicerats 25 inlägg.

Under året publicerades 30 inlägg via LEADER Sydöstra Skånes sida på LinkedIn som vid årets slut hade 113 följare.

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Antalet följare på LEADER Sydöstra Skånes Facebook-sida har under året ökat från 460 till 557 personer, varav uppskattningsvis 68 % är kvinnor och 30 % är män. Under året har det publicerats 86 inlägg och det med flest antal visningar publicerades den 16 januari och var en kort film som uppmanade till att nominera eller kandidera till LEADER Sydöstra Skånes styrelse. Inlägget nåddes av 3900 personer och fick 330 interaktioner (inläggsklick, gilla-markeringar, kommentarer eller delningar).

Verksamheten eller projekten i LEADER Sydöstra Skåne har, enligt vår vetskap, under året uppmärksammats via 28 artiklar, reportage eller inslag i Ystads Allehanda, Österlenmagasinet, Lokaltidningen, Kristianstadsbladet, Aftonbladet, Sveriges Radio P4 och LRF Skånes nyhetsbrev.

Intresseanmälningar och projektansökningar

Intresseanmälningar (exkl. driftprojektet)

	2016	2017	2018	2019
Antal inkomna intresseanmälningar	44	14	16	23
Antal inkomna projektansökningar (inkl. återremitterade ansökningar)	11	8	8	11
Antal projektansökningar som fått bifall i LAG	7	7	6	10

Av de tio (10) projekt som fått bifall av LAG, har två (2) projekt av olika anledningar valt att avskrivna sina ansökningar. Ytterligare en projektansökan har inte LAG behandlat då sökande valde att avvakta.

Projektansökningar

Under året behandlades nedanstående projektansökningar i LAG, datum och beslut inom parentes:

1. La Source (2019-03-27 Bifall)
2. La Source – Paraply (2019-03-27 Bifall)
3. Livet på landet – Daglig verksamhet på Bølvasahus (2019-06-12 Återremittering, 2019-08-28 Bifall) *
4. Solvalla Bygdegård i rörelse till vardags och fest (2019-08-28 Bifall)
5. Fika för livet! (2019-08-28 Bifall)
6. Textila hantverkshuset för ALLA (2019-08-28 Bifall) *
7. Hållbar ekonomisk tillväxt på landsbygden (2019-09-18 Bifall)
8. Förstudie för pilotprojektet Hållbara grönytor för sport och fritid/SAG (2019-10-16 Återremittering, 2019-11-27 Bifall)
9. Mitt Simrishamn (2019-11-27 Bifall)
10. CIRCLE – TNC (2019-11-27 Bifall)

* Projektet har avskrivit sin ansökan efter det att LAG har fattat beslut om bifall.

För mer information om beviljade projekt se www.leadersydostraskane.se

Möten och utbildningar

Under året har verksamhetskontoret haft över 50 individuella möten med olika projektgrupper. Utbildning i ansökan om projektstöd har både skett individuellt med projektgrupperna utifrån efterfrågan och enligt de planerade utbildningarna. Detta styrs av hur många intresseanmälningar som kommer in samtidigt och efter deltagarnas möjlighet att kunna närvara på de inplanerade utbildningarna. De olika utbildningarnas genomförande styrs av efterfrågan.

Följande utbildningar för projektgrupper har erbjudits under 2019:

- 1 st Ansökan om projektstöd, totalt 6 deltagare från 4 olika projekt
- 2 st Projektstart, totalt 10 deltagare från 5 olika projekt
- Andra torsdagen varje månad, Öppet hus gällande Ansökan om utbetalning

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Samverkansaktiviteter

De anställda på verksamhetskontoret har under året deltagit på nedanstående samverkansaktiviteter, datum inom parentes:

- Möten med samtliga kommuners kommunikationsansvariga, SÖSK samt Europa Direkt Sydskåne (2019-02-15, 2019-06-04, 2019-09-24)
- Möten med samtliga kommunikatörer i Skånes och Hallands leaderområden (2019-02-26, 2019-04-08, 2019-06-14, 2019-09-10)
- Möten inför biblioteksutställningar i Simrishamn, Sjöbo, Tomelilla och Ystad tillsammans med Europa Direkt Sydskåne (2019-10-22, 2019-10-23)
- EU-gruppmöten med ingående kommuners EU-samordnare, utvecklingschefer eller liknande, Europa Direkt Sydskåne och SÖSK (2019-01-19, 2019-03-18, 2019-05-28, 2019-05-09, 2019-12-13)
- Nätverksträffar för leaderområdena i Skåne och Halland (2019-03-08, 2019-06-14, 2019-08-30, 2019-12-09)
- Möte med föreningen LUS – Lokal utveckling i Sverige (2019-05-21)
- Möte med leaderområdena i Skåne och Länsstyrelsen i Skåne (2019-04-03, 2019-10-25)
- Möte med SÖSK:s beredningsgrupp (2019-01-23)
- Möte med Skåneidrotten (2019-01-25)
- Möte med Arbetsförmedlingen (2019-05-03)

Konferenser

De anställda på verksamhetskontoret har under året deltagit på nedanstående konferenser eller seminarier, arrangör och datum inom parentes:

- Fisk och vattenbruk i Leader (Landsbygdsnätverket, Stockholm, 2019-01-17)
- Digital nätverksträff (LUS – Lokal utveckling i Sverige, online, 2019-01-29)
- Nationell yrkesfiskeskonferens (Landsbygdsnätverket, Karlstad, 2019-01-31 – 2019-02-01)
- Acceleratordag Servicepunkt (Möjligheter i Mellanrum, Sjöbo, 2019-02-05)
- Konferens för Sveriges leaderområden (Jordbruksverket, Stockholm, 2019-03-21 – 2019-03-22)
- Slutkonferens för Ystads som regional kärna (SÖSK, Simrishamn, 2019-03-25)
- Den stora kommunikationsdagen (Landsbygdsnätverket, Stockholm, 2019-04-03)
- Slutkonferens Möjligheter i Mellanrum (Möjligheter i Mellanrum, Höör, 2019-05-17)
- Nationell leaderträff (Landsbygdsnätverket, Båstad, 2019-05-22 – 2019-05-23)
- Studiebesök Bryssel (Leader i Skåne/Halland, Bryssel, 2019-10-07 – 2019-10-08)
- Startskott för Leaderkampanj (Landsbygdsnätverket/LUS – Lokal utveckling i Sverige, online, 2019-11-21)
- Östersjöfiskekonferens 2020 (Marint Centrum, Simrishamn, 2019-11-21)
- Frukostmöte Cirkulär ekonomi (HUT mf, Malmö, 2019-11-27)
- Brexit – Afternoon tea (Europa Direkt Sydskåne, Ystad, 2019-12-16)

Kompetensutveckling

De anställda på verksamhetskontoret har under året deltagit på nedanstående utbildningar eller kurser, arrangör och datum inom parentes:

- Utbildning: Statsstöd för leaderhandläggare (Jordbruksverket, Skype, 2019-02-28)
- Utbildning: Ansökan om ändring (Jordbruksverket, Skype, 2019-02-28)
- Utbildning: BLIS (Jordbruksverket, Skype, 2019-09-11)

RESULTATRÄKNING

(Kr)		Utfall 2019	Utfall 2018
Offentlig medfinansiering	Not 1	2 193 697	2 140 737
Statlig medfinansiering	Not 2	0	2 627 034
Medlemsavgifter samt övriga intäkter	Not 3	6 962	13 442
Valutakursvinster/Förluster		0	-189
Periodiserad intäktskorrigerig		2 974 055	-1 895 205
Summa intäkter		5 174 714	2 885 819
Externa kostnader	Not 4	-3 482 725	-1 388 140
Personalkostnader	Not 5	-1 691 889	-1 497 679
Summa kostnader		-5 174 614	-2 885 819
Verksamhetens nettoresultat		100	0
Dröjsmålsräntor		-100	0
Summa finansiella poster		-100	0
ÅRETS RESULTAT		0	0

BALANSRÄKNING

(Kr)		Utfall 2019-12-31	Utfall 2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Omsättningstillgångar			
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Not 6	1 995 489	308 549
Summa kortfristiga fordringar		1 995 489	308 549
Kassa och bank		1 354 523	4 222 792
Summa omsättningstillgångar		3 350 012	4 531 341
SUMMA TILLGÅNGAR		3 350 012	4 531 341
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Balanserat resultat		0	0
Årets resultat		0	0
Summa eget kapital		0	0
Kortfristiga skulder			
Särskild löneskatt pensionskostnad		10 908	10 423
Preliminär källskatt		56 362	31 440
Lagstadgade sociala avgifter		60 470	37 499
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 7	3 222 272	4 451 979
Summa kortfristiga skulder		3 350 012	4 531 341
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 350 012	4 531 341

NOTER

REDOVISNINGSPRINCIPER MM

Årsrapporten har upprättas enligt god redovisningssed och bokföringslagen. Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta. Periodisering av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

NOTER

(Kr)	2019	2018
Not 1 Offentlig medfinansiering		
Simrishamns kommun	510 885	510 885
Sjöbo kommun	498 624	498 624
Tomelilla kommun	352 030	352 030
Ystads kommun	779 198	779 198
Skånes Ess	52 960	
Totalt	2 193 697	2 140 737
Not 2 Statlig medfinansiering		
Statens Jordbruksverk, drift	0	2 557 462
Statens Jordbruksverk, Säl och Skarv	0	69 572
Totalt	0	2 627 034
Not 3 Medlemsavgifter samt övriga intäkter		
Medlemsavgifter	4 200	2 900
Ersättning från Försäkringskassan	2 762	10 542
Totalt	6 962	13 442
Not 4 Externa kostnader		
Lämnade projektbidrag	2 894 603	939 668
Administration	234 003	244 817
Resor och hotell	31 055	19 120
Arrangemang och marknadsföring	16 514	28 087
Trycksaker	4 942	1 152
Konsultarvode	247 423	21 751
Övriga kostnader	54 185	133 545
Totalt	3 482 725	1 388 140
Not 5 Personalkostnader		
Lön o sociala kostnader, tjänstemän	1 232 689	1 214 488
Arvode, ordförande o vice ordförande	25 000	20 000
Sammanträdesersättningar	215 288	111 284
Arbetsutskott	0	2 975
Valberedning	15 400	7 657
Traktamenten	1 446	0
Övriga personalrelaterade kostnader	202 066	141 275
Totalt	1 691 889	1 497 679

NOTER FORTS.

NOTER

(Kr)	2019	2018
Not 6 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
Hyra januari 2019	0	6 917
Fordran pågående projekt	1 995 489	301 632
Totalt	1 995 489	308 549
Not 7 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
Medlemsavgift	100	100
Collectum	4 911	4 217
First Card	597	0
Leader Skånes ESS	19 270	19 453
Löneadministration	4 626	4 299
Revisionskostnader	17 000	18 000
LAG sammanträdesersättningar	64 168	14 111
Skuld pågående projekt	3 111 600	4 391 799
Totalt	3 222 272	4 451 979

UNDERSKRIFTER

Styrelsen och revisorernas underskrift av föreningens årsrapport 2019

Ann-Margrete Clarén

Bengt Andersson

Carina Almedal

Daniel Jonsgården

Janet ten Have

Kamilla Danielsson

Linda Ohlsson

Madelene Johansson

Mats Carlsson

Mattias Johansson

Patrik Juhlin

Patrik Karlsson

Paula Vendel

Rigmor Löfvenhamn

Åsa Söderberg

Anders Persson

Auktoriserad revisor, Mazars

Ann-Margret Assarsson

Föreningens internrevisor



LEADER Sydöstra Skåne

802496-4218

Tobaksgatan 11

271 41 Ystad

info@leadersydostraskane.se

www.leadersydostraskane.se

Facebook: @leadersydostraskane

Instagram: @leadersydostra

LinkedIn: LEADER Sydöstra Skåne



Lokalt ledd utveckling

LEADER

SYDÖSTRA SKÅNE



EUROPEISKA UNIONEN
Europeiska struktur-
och investeringsfonderna



REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Leader Sydöstra Skåne
Org. nr 802496-4218

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Leader Sydöstra Skåne för år 2019.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.



Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Leader Sydöstra Skåne för år 2019.

Jag tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.


Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet.

Ystad, 4 April, 2020


Anders Persson
Auktoriserad revisor



Arvoden för LAG, valberedning och internrevisor 2020

Årsarvode

LAG:s ordförande	12 500 kr
LAG:s vice ordförande	6 250 kr
Ledamot i presidiet	6 250 kr

Detta arvode avser det arbete som presidiet utför i enlighet med arbetsordningen. Det avser också deltagandet i möten för presidiet och leaderkontorets personal (inkl APT) samt andra möten där ledamöter i presidiet representerar LEADER Sydöstra Skåne. Vid LAG-möten och andra uppdrag som ledamot i LAG utgår dessutom arvode enligt nedanstående mötesarvode för LAG.

Mötesarvode, körersättning LAG

Till LAG-ledamot såväl offentlig, privat som ideell föreslås utgå ett arvode om 220 kr/h för deltagande på LAG-möten, utbildning för LAG samt eventuella möten, konferenser och nätverksträffar där ledamoten representerar LEADER Sydöstra Skåne. För att en ledamot ska vara berättigad arvode för representation av LEADER Sydöstra Skåne ska det godkännas av ordförande eller verksamhetsledare.

Vid inskickad projektbedömning i tid till leaderkontoret utgår ett arvode av 300 kr.

Inläsningsarvode, 220 kr/möte, kan utgå vid större antal handlingar (utöver projekthandlingar) om ordförande eller verksamhetsledaren anser det skäligt.

Utser LAG en arbetsgrupp eller liknande utgår samma timarvode som för LAG, detta gäller även för AU-fiske.

Ingen arvodering utgår i samband med föreningsstämmor.

Arvode utgår för varje påbörjad halvtimme. Ersättning utgår ej för restid.

Arvode betalas ut två gånger per år (juli och december).

Arvode och ersättningar för offentliga ledamöter faktureras av respektive kommun.

Milersättning för resor till/från LAG-möten ersätts med 30 kr/mil.

Mötesarvode, körersättning Valberedning

Till ledamöterna i valberedningen såväl offentlig, privat som ideell föreslås utgå ett arvode om 220 kr/h när valberedningen sammanträder. Arvode utgår för varje påbörjad halvtimme. Arvode och ersättningar för offentliga ledamöter faktureras av respektive kommun.

Arvodering om 220 kr/h utgår också i samband med föreningsstämmor.

Milersättning för resor till/från valberedningsmöten ersätts med 30 kr/mil.

Arvode, internrevisor

För internrevisorn föreslås utgå ett fast årsarvode på 1 000 kr samt vid deltagande på LAG-möten utgår ett arvode om 220 kr/h. Arvodering om 220 kr/h utgår också i samband med föreningsstämmor.

LEADER SYDÖSTRA SKÅNE

VERKSAMHETSPLAN FÖR 2020

802496-4218



Lokalt ledd utveckling

LEADER
SYDÖSTRA SKÅNE



LEADERKONTORET

Leaderkontoret ska sköta LEADER Sydöstra Skånes operativa verksamhet. Leaderkontoret består under 2020 av tre tjänster: en verksamhetsledare (100 %), en kommunikatör (75 %) och en handläggare (40 %). Leaderkontoret ska informera om lokalt ledd utveckling genom leadermetoden och om vilka möjligheter som finns för att driva projekt som utvecklar landsbygden i sydöstra Skåne. Leaderkontoret ska hjälpa och stötta projektgrupper igenom hela processen, från projektansökan till projektavslut. Detta innebär att hjälpa till med att fylla i en korrekt projektansökan, ge stöd i arbetet med att sätta upp mätbara mål och göra en rimlig budget, hjälpa till att hitta de kontakter som behövs för projektets genomförande samt att hjälpa projektgruppen att hitta eventuella samarbetspartners. Leaderkontoret ska fungera som ett bollplank för projektägarna. Leaderkontoret ska handlägga de projektansökningar som inkommer och skicka underlag till LAG för beslut. Leaderkontoret ska kontinuerligt följa upp och utvärdera beviljade projekt samt sprida information om projekten. Leaderkontoret ska också utvärdera och göra en kontinuerlig uppföljning av den lokala utvecklingsstrategin. Leaderkontoret ska arbeta proaktivt med att få in projekt för att säkerställa måluppfyllelse av samtliga indikatorer i den lokala utvecklingsstrategin.

FÖRENINGENS STYRELSE, LAG

Föreningens styrelse, LAG ska besluta om de projektansökningar som inkommer till leaderkontoret, ta beslut som rör föreningens strategiska inriktning samt ansvara för den kontinuerliga uppföljningen av den lokala utvecklingsstrategin. Under 2020 är det planerat för sex LAG-möten och det finns möjlighet att kalla till extra möten vid behov. Samtliga LAG-ledamöter ska erbjudas en utbildning strax efter föreningsstämman och därefter kontinuerligt få den information som krävs för att kunna utföra ett kvalitativt arbete. LAG ska arbeta proaktivt med att få in projekt för att säkerställa måluppfyllelse av samtliga indikatorer i den lokala utvecklingsstrategin.

LAG:S PRESIDIE

LAG:s presidie ska bereda ärenden till LAG, med undantag för projektansökningar, samt agera dialogpartner till verksamhetskontoret i det operativa och strategiska arbetet. Under 2020 är det planerat för ett presidiemöte innan varje ordinarie LAG-möte, dvs. sex presidiemöten. Det är också planerat för fem personalmöten under 2020, varav samtliga innehåller APT-möte (arbetsplatsträff).

SÄRSKILDA FOKUSOMRÅDEN FÖR 2020

1. STÄRKA LEADERS POSITION

Slutet av programperioden närmar sig, och en dialog kring nästa har startat. Det är därför viktigt att nå ut med leadermetodens fördelar, styrkor och betydelse för landsbygdens utveckling inför kommande programperiod. Vi ska fortsätta att belysa våra projekt och dess resultat. Vi vill lyfta fram de långsiktiga effekterna av leadermetoden och visa på den nytta och de resultat som leaderprojekten bidrar med till vårt område.

Detta gör vi genom att:

- Synliggöra fördelarna med leadermetoden
- Synliggöra resultat från projekten, individuellt men också som helhet
- Arrangera intressanta och lockande aktiviteter
- Berätta om projekten och dess resultat i tryckt format och via våra digitala kanaler

Exempel på aktiviteter som verksamheten avser att arbeta med under året:

- Hålla informationen om projekten på vår webbplats uppdaterad
- Fortsätta ta fram en årlig lägesrapport med projektens resultat
- Arrangera en biblioteksutställning i samtliga kommuner med kringaktiviteter
- Arrangera minst en projektträff
- Låta utföra en extern utvärdering
- Göra en film som följer upp några utvalda avslutade projekt och dess effekter

2. KOMPETENSKLOKHET

Vi vill sprida kompetensen mellan och inom verksamhetskontoret, presidiet och LAG för att göra vår verksamhet mindre sårbar. Genom att fler har bredare kompetens blir vi mindre personberoende och kan hantera eventuell frånvaro av personal eller ledamöter i presidiet.

Detta gör vi genom att:

- Skapa en långsiktighet i presidiet
- Uppdatera presidiets arbets- och rollbeskrivning
- Uppdatera verksamhetsmanualen
- Skapa rutiner för kompetensväxling
- Arbeta med vår värdegrund

Exempel på aktiviteter som verksamheten avser att arbeta med under året:

- Se över stadgar och rutiner för val av presidiet för att säkerställa en långsiktighet
- Uppdatera och synliggöra presidiets arbets- och rollbeskrivning
- Uppdatera och synliggöra verksamhetsmanualen
- Presidiet och verksamhetskontoret ska arbeta fram sätt för kompetensväxling mellan och inom verksamhetskontoret, presidiet och LAG
- Hitta ett kommunikationsverktyg för intern kommunikation
- Ta fram och implementera en gemensam värdegrund för LEADER Sydöstra Skåne

3. READY FOR TAKE OFF

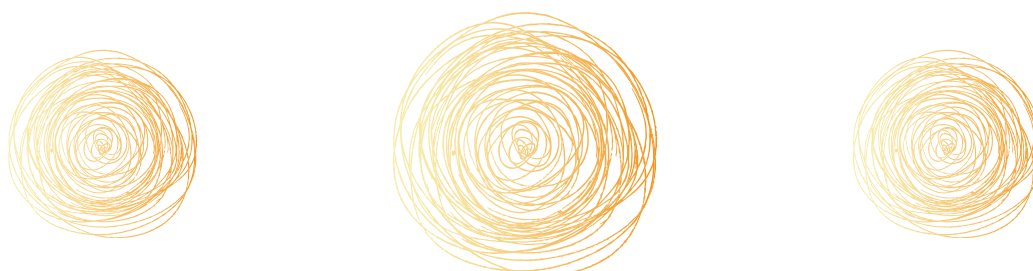
Arbetet med den kommande programperioden, 2021-2027, är igång på en europeisk och nationell nivå. Det är därför viktigt att vi på lokal nivå håller oss informerade om vad som händer och samtidigt påbörjar förberedelserna inför den kommande programperioden. Vi lägger stor vikt vid att bibehålla engagemanget och kreativiteten hos de som bor och verkar i vårt område. Vi ska under 2020 förbereda oss för att kunna flyga när startskottet väl kommer.

Detta gör vi genom att:

- Omvärldsbevakning
- Bibehålla ett nära samarbete med våra samarbetspartners t.ex. Jordbruksverket, Lokal Utveckling Sverige (LUS), Länsstyrelsen i Skåne och Europa Direkt Sydskåne
- Skapa en strategisk plan för arbetet med den kommande programperioden
- Synliggöra det strategiska arbetet inför kommande programperiod
- Skapa inflytande och delaktighet i det strategiska arbetet inför kommande programperiod

Exempel på aktiviteter som verksamheten avser att arbeta med under året:

- Delta i relevanta konferenser och nätverk som har fokus på kommande programperiod
- Söka och ta del av relevant information som har fokus på kommande programperiod
- Skapa en strategisk plan för arbetet med kommande programperiod
- Undersöka hur vi kan inkludera fler målgrupper i det kommande strategiarbetet
- Ta fram ett ställningstagande kring hur vårt ansvar och uppdrag ser ut vid medelbrist och i glappet mellan programperioderna
- Ta fram en strategisk plan för hur vi ska kommunicera vid medelbrist och i glappet mellan programperioderna



4. ÖVERGÅNGSEUFORI

Vi ska bibehålla en positiv anda i slutet av pågående programperiod och in i övergångsperioden. Vi ska nå ut med inspiration och kunskap och motivera till ansökningar för mindre projekt (dvs. projekt med lägre budget och färre aktiviteter). LAG, verksamhetskontoret och projektgrupperna ska fungera som ambassadörer för LEADER och sprida kännedom om leadermetoden genom besök och nätverkande i nya och befintliga forum. All kommunikation ska genomsyras av en positiv och euforisk bild av framtiden.

Detta gör vi genom att:

- Skapa en proaktiv och positiv kommunikation i övergångsperioden
- Stärka trepartnerskapet
- Utredda förutsättningarna för föreningens överlevnad mellan programperioderna
- Fokusera på mindre projekt i slutet av programperioden
- Se över möjligheterna för ytterligare verksamhetsområden och annan finansiering för föreningen

Exempel på aktiviteter som verksamheten avser att arbeta med under året:

- LAG och verksamhetskontoret ska delta i och informera vid aktiviteter som arrangeras av befintliga nätverk i de tre sektorerna
- Ta fram olika typer av kommunikationsverktyg som kan användas av våra ambassadörer vid nätverkande
- Utredda förutsättningarna för att starta ett "övergångsparaplyprojekt"
- Uppmuntra befintliga intressenter att söka stöd till mindre projekt/förstudieprojekt
- Undersöka andra finansieringslösningar och/eller andra verksamhetsområden för föreningen

5. UNGA

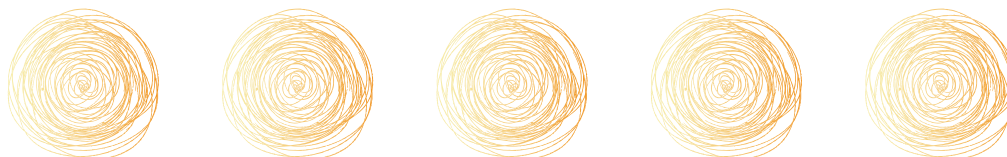
Unga är en viktig målgrupp på landsbygden. Att uppmärksamma ungas livsvillkor på landsbygden handlar om både nutid och framtid. Landsbygden ska vara en plats som barn och ungdomar tycker är bra att bo och leva på och därtill en plats där man kan se sin framtid. Det är viktigt att stärka ungas självkänsla och handlingskraft genom att uppmuntra till deltagande i lokalt utvecklingsarbete och den lokala demokratin.

Detta gör vi genom att:

- Skapa kontakt med unga i leaderområdet
- Fånga upp och ta tillvara ungas idéer
- Synliggöra och stötta ungas initiativ
- Stärka ungas engagemang och känsla för delaktighet
- Sprida kunskap om LEADER inom målgruppen
- Ge unga verktyg för att kunna skapa och genomföra egna aktiviteter i området

Exempel på aktiviteter som verksamheten avser att arbeta med under året:

- Besöka minst en högstadies- eller gymnasieskola i respektive kommun
- Kartlägga och kontakta aktörer och organisationer i området med fokus på unga
- Tillsätta U-LAG med representation från respektive kommuner
- Uppmuntra unga att söka och driva delprojekt inom La Source
- Genomföra en informationsträff i respektive kommun
- Anordna utbildningar i projektledning och EU-kunskap till nya projektgrupper





LEADER Sydöstra Skånes grundläggande värderingar

Beslutade i LAG 2020-02-19, antagna på föreningsstämma 2020-04-29

Kompetens och öppenhet

Vi upplevs som professionella, tydliga och tillgängliga. Vi har en positiv, transparent och stödjande struktur i allt vi gör.

Driv och samverkan

Vi upplevs som engagerade, innovativa och modiga möjliggörare. Vi uppmuntrar till och är delaktiga i samarbeten över gränserna.

Utveckling och resultat

Vi är stolta över vårt arbete som upplevs som intressant, meningsfullt och som bidrar till samhällsutvecklingen. Vi skapar möjligheter och kan visa på inspirerande projekt och hållbara resultat.

UTVECKLING
Kompetens

SAMVERKAN

RESULTAT

ÖPPENHET

Driv

