



Lokalt ledd utveckling

LEADER

SYDÖSTRA SKÅNE



EUROPEISKA UNIONEN
Europeiska struktur-
och investeringsfonderna

Titel	Diarienummer	Version	Datum	Sida
Protokoll Föreningsstämma 2021	32/21	1.0	2021-04-28	1 av 4

Protokoll Föreningsstämma 2021

Datum: Onsdagen den 28 april 2021

Tid: Klockan 18.15-19.20

Plats: Digitalt möte via Zoom

Närvarande: Enligt *Bilaga 1. Röstlängd och närvarandeförteckning 2021-04-28*

Bilagor:

Bilaga 1. Röstlängd och närvarandeförteckning 2021-04-28

Bilaga 2. Årsrapport Leader Sydöstra Skåne 2020

Bilaga 3. Revisionsberättelse Leader Sydöstra Skåne 2020

Bilaga 4. Arvoden och ersättningar Leader Sydöstra Skåne 2021

Bilaga 5. Verksamhetsplan Leader Sydöstra Skåne 2021

§ 1. Öppnande av mötet

Carina Almedal, ordförande för LEADER Sydöstra Skåne, förklarade mötet öppnat.

§ 2. Val av ordförande och sekreterare för stämman

Andreas Thell valdes till ordförande och Julia Falkman valdes till sekreterare för stämman.

§ 3. Fråga om stämmans behöriga utlysande

Stämman befanns vara behörigt utlyst.

§ 4. Fastställande av röstlängd och närvarandeförteckning

Röstlängden fastställdes till 21 röstberättigade medlemmar, därutöver deltog ytterligare 7 personer. Se *Bilaga 1. Röstlängd och närvarandeförteckning 2021-04-28*

§ 5. Val av två justerare, tillika rösträknare, att jämte ordföranden justera protokollet

Helena Berlin och Karin Olsson valdes till justerare, tillika rösträknare.

§ 6. Fastställande av dagordning

Stämman fastställde dagordningen.

§ 7. Anmälan av ärenden att ta upp under punkten Övriga frågor

Inga ärenden anmälades.



Lokalt ledd utveckling

LEADER

SYDÖSTRA SKÅNE



EUROPEISKA UNIONEN
Europeiska struktur-
och investeringsfonderna

Titel	Diarienummer	Version	Datum	Sida
Protokoll Föreningsstämma 2021	32/21	1.0	2021-04-28	2 av 4

§ 8. Styrelsens årsredovisning: a) Verksamhetsberättelse & b) ekonomisk redovisning

Verksamhetsledare Kristin Sjövall föredrog verksamhetsberättelsen och berättade om kvarvarande medel i respektive fond samt insatsområde, antalet inkomna projektärenden under året samt resultat för de slutrapporterade projekten. Därefter föredrog Kristin Sjövall den ekonomiska redovisningen.

Stämman antog årsredovisningen, se *Bilaga 2. Årsrapport Leader Sydöstra Skåne 2020*

§ 9. Revisorernas berättelse

Stämman beslutade att lägga revisorernas berättelse till handlingarna, se *Bilaga 3. Revisionsberättelse Leader Sydöstra Skåne 2020*

§ 10. Fastställande av balans- och resultaträkning

Stämman fastställde balans- och resultaträkning och beslutade att lägga dessa till handlingarna, se *Bilaga 2. Årsrapport Leader Sydöstra Skåne 2020*

§ 11. Beslut om ansvarsfrihet för LAG

Stämman beslutade att bevilja styrelsen ansvarsfrihet.

§ 12. Behandling av ärenden som LAG överlämnat till stämman för beslut

Inga ärenden hade inkommit.

§ 13. Behandling av motioner inkomna i stadgeenlig ordning

Inga motioner hade inkommit.

§ 14. Beslut om arvoden och ersättningar

Stämman godkände styrelsens förslag på arvoden, se *Bilaga 4. Arvoden och ersättningar Leader Sydöstra Skåne 2021*

§ 15. Beslut om medlemsavgift

Stämman fastslog medlemsavgiften för 2022 till 100 kronor, enligt styrelsens förslag.

§ 16. Val av LAG-ledamöter

Valberedningen föredrog sitt arbete under året och sitt förslag.



Lokalt ledd utveckling

LEADER
SYDÖSTRA SKÅNE



Titel	Diarienummer	Version	Datum	Sida
Protokoll Föreningsstämma 2021	32/21	1.0	2021-04-28	3 av 4

Stämman beslutade att välja nedanstående ledamöter för omval, i enlighet med valberedningens förslag.

Namn	Kommun	Sektor	Ordinarie/Suppleant	Vald från-till
Angelica Andersson	Sjöbo	Ideell	Ordinarie	2021-2023
Anna-Linnea Abrahamsson	Ystad	Ideell	Suppleant	2021-2023
Ann-Margrete Clarén	Simrishamn	Privat	Ordinarie	2021-2023
Bengt Andersson	Ystad	Privat	Ordinarie	2021-2023
Carina Almedal	Tomelilla	Privat	Ordinarie	2021-2023
Ingmar Thorén	Sjöbo	Privat	Suppleant	2021-2023
Patrik Karlsson	Ystad	Ideell	Ordinarie	2021-2023
Sofia Osburn Sarstedt	Simrishamn	Ideell	Suppleant	2021-2023

§ 17. Val av ordförande i LAG

Stämman beslutade att välja Janet ten Have, representant för ideell sektor Tomelilla kommun, till ordförande på ett (1) år, i enlighet med valberedningens förslag.

§ 18. Val av revisor och revisorssuppleant

Stämman beslutade att välja Ann-Margret Assarsson, Sjöbo till internrevisor och Per Håkanson, Tomelilla till internrevisorssuppleant på ett (1) år, i enlighet med valberedningens förslag.

§ 19. Val av valberedning, inklusive sammankallande

Stämman beslutade att välja nedanstående ledamöter för omval till valberedningen.

Namn	Kommun	Sektor	Vald från-till
Lars Johansson Linné	Ystad	Privat	2021-2022
Lena Ytterberg Ohlsson	Tomelilla	Privat	2021-2022
Maria Anderberg	Tomelilla	Ideell	2021-2022
Peter Danielsson	Sjöbo	Ideell	2021-2022
Sofie Bredahl	Simrishamn	Offentlig	2021-2022

Stämman beslutade att välja Lena Ytterberg Ohlsson till sammankallande för valberedningen.



Lokalt ledd utveckling

LEADER

SYDÖSTRA SKÅNE



Titel	Diarienummer	Version	Datum	Sida
Protokoll Föreningsstämma 2021	32/21	1.0	2021-04-28	4 av 4

§ 20. Fastställande av verksamhetsplan

Kommunikatör Julia Falkman föredrog verksamhetsplanen.

Stämman antog verksamhetsplanen, se *Bilaga 5. Verksamhetsplan Leader Sydöstra Skåne 2021*

§ 21. Geografiskt område 2023-2027

Före detta ordförande, Carina Almedal, informerade om de diskussioner som förts gällande nya geografiska avgränsningar i Skåne i den kommande programperioden.

Kommunikatör Julia Falkman berättade därefter om de workshops som kommer att genomföras under maj månad som ett led i arbetet med att ta fram en ny utvecklingsstrategi för den kommande programperioden.

§ 22. Övriga frågor

Inga övriga frågor hade inkommit.

§ 23. Mötets avslutande

Mötesordförande Andreas Thell tackade Carina Almedal för sina tre år som ordförande i föreningen och tackade därefter för stämmans engagemang och förklarade mötet avslutat.

Underskrifter

Mötesordförande: Andreas Thell

Mötessekreterare: Julia Falkman

Justeringsperson: Helena Berlin

Justeringsperson: Karin Olsson

Bilaga 1. Röstlängd och närvarandeförteckning 2021-04-28

LEADER Sydöstra Skånes Föreningsstämma

Röstlängd (medlemmar med rösträtt)	Ombud	Röstkortsnr.
Simrishamns kommun	Diana Olsson	001
Sjöbo kommun	Thorbjörn Sjunneson	002
Tomelilla kommun	Helena Berlin	003
Ystads kommun	Mattias Johansson	004
RF SISU SKÅNE	Patrik Karlsson	005
Lena Ytterberg		006
Angelica Andersson		007
Södra Färs Bygdegårds förening, Solvalla Bygdegård	Karin Olsson	008
Ingmar Thorén		009
Leonor Lavröd Sologuren		010
Mats Carlsson		011
Peter Danielsson		012
Sofia Osburn Sarstedt		013
Janet ten Have		014
Carina Almedal		015
Henrik Mårtensson		016
Ann-Margrete Clarén		017
Ann-Sofie Larsson		018
Rigmor Löefvenhamn		019
Anna-Linnea Abrahamsson		020
Petter Gustafsson		021
Antal röstberättigade: 21		
Övriga närvarande		
Andreas Thell		
Julia Falkman		
Kristin Persson		
Sofie Bredahl		
Ann-Margret Assarsson		
Monika Jingmond		
Lars Johansson Linné		
Antal övriga närvarande: 7		
Totalt antal närvarande: 28		

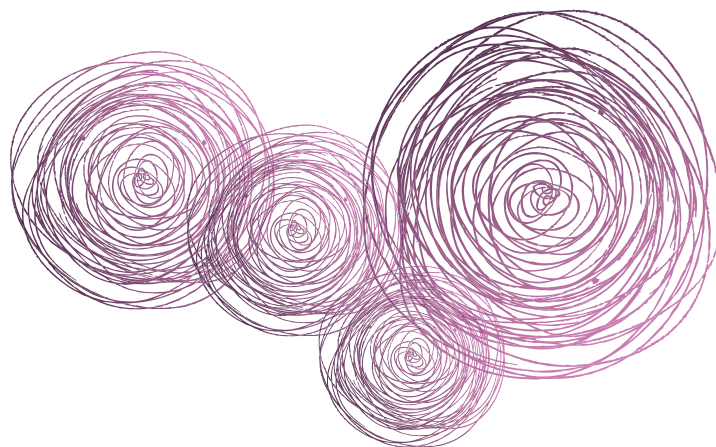


LEADER SYDÖSTRA SKÅNE

ÅRSRAPPORT

2020-01-01 – 2020-12-31

Organisationsnummer 802496-4218



Lokalt ledd utveckling

LEADER
SYDÖSTRA SKÅNE



VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Föreningens ändamål

Föreningen LEADER Sydöstra Skåne, 802496-4218, är en ideell förening med syftet att bedriva allmännyttig verksamhet för utveckling av leaderområdet i enlighet med den antagna lokala utvecklingsstrategin.

Föreningar, företag, organisationer och myndigheter kan söka projektstöd till projekt som går i linje med den lokala utvecklingsstrategin och som bidrar till att dess mål uppfylls.

Det är föreningens styrelse, LAG, med representanter från ideell, privat och offentlig sektor, som beslutar vilka projekt som kommer att få stöd.

Verksamheten finansieras med medel från EU, staten och medverkande kommuner. Stödet från EU kommer från de fyra europeiska struktur- och investeringsfonderna: Jordbruksfonden för landsbygdsutveckling, Havs- och fiskerifonden, Regionala utvecklingsfonden och Socialfonden.

LEADER Sydöstra Skåne omfattar kommunerna Simrishamn, Sjöbo, Tomelilla och Ystad. För projekt inom Havs- och fiskerifonden finns ett utökat leaderområde som omfattar ovanstående kommuner samt kommunerna Bromölla, Kristianstad, Osby och Östra Göinge.

Jordbruksverket är förvaltande och utbetalande myndighet och har det övergripande ansvaret för genomförandet.

Föreningens organisation

Föreningsstämman är föreningens högsta beslutande organ. Föreningsstämman utser ordförande och ledamöterna i LAG, förutom de offentliga representanterna som utses av kommunerna.

Föreningens styrelse, LAG (Lokal Aktionsgrupp), tar beslut om föreningens strategiska inriktning och om lokala projekt ska tilldelas projektstöd. Styrelsen har också arbetsgivaransvar för anställda i föreningen.

Den operativa verksamheten sköts av föreningens verksamhetskontor med anställd personal.

Föreningen köper in ekonomitjänster av Ystads kommuns ekonomiavdelning som hanterar bokföring, utbetalning från föreningens bankkonto samt underlag för ekonomiska rapporter. Föreningens lönehantering sköts av Ludvig & Co.

Föreningsstämman

Föreningsstämman 2020 hölls på grund av rådande pandemi digitalt via Zoom den 29 april. På stämman närvarade 16 röstberättigade medlemmar och 9 åhörare. Stämman valde ledamöter till LAG, ordförande, revisor och revisorssuppleant samt en valberedning och dess sammankallande.

Föreningens styrelse, LAG

Föreningens styrelse, LAG (Lokal Aktionsgrupp) ska bestå av 14 ordinarie ledamöter och 4 suppleanter över 18 år. De fyra kommunerna i leaderområdet ska representeras med vardera tre ledamöter; en från offentlig sektor, en från privat sektor och en från ideell sektor. De 4 suppleanterna ska fördelas med en från varje kommun; två från privat sektor och två från ideell sektor.

Därutöver ska det finnas två ledamöter med kompetens från havs-, fiskeri- och/eller vattenbrukssektorn. Vidare ska en jämn köns- och åldersfördelning eftersträvas och minst en ledamot ska vara under 30 år. Under 2020 har nedanstående ledamöter suttit i LAG:

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Namn	Sektor/ Kompetens	Mandat	Kommun/ Organisation	Avgick	Valdes in
Mats Carlsson	Offentlig	Ordinarie	Simrishamn		2018-04-26
Kamilla Danielsson	Offentlig	Ordinarie	Sjöbo		2019-10-21
Daniel Jonsgården	Offentlig	Ordinarie	Tomelilla		2017-04-25
Mattias Johansson	Offentlig	Ordinarie	Ystad		2019-04-24
Madelene Johansson	Offentlig	Ordinarie	SÖSK	2020-04-29	2015-09-15
Ann-Margrete Clarén	Privat	Ordinarie	Simrishamn		2019-04-24
Rigmor Löfvenhamn	Privat	Ordinarie	Sjöbo		2019-04-24
Carina Almedal	Privat	Ordinarie	Tomelilla		2015-09-15
Paula Vendel	Privat	Ordinarie	Ystad	2020-04-29	2019-04-24
Petter Gustafsson	Privat	Ordinarie	Ystad		2020-04-29
Patrik Juhlin	Privat/Hav- & fiskeri	Ordinarie	Ystad	2020-04-29	2015-09-15
Bengt Andersson	Privat/Hav- & fiskeri	Ordinarie	Ystad		2017-04-24
Linda Ohlsson	Ideell	Ordinarie	Simrishamn	2020-04-20	2018-04-26
Henrik Mårtensson	Ideell	Ordinarie	Simrishamn		2020-04-29
Åsa Söderberg	Ideell	Ordinarie	Sjöbo	2020-08-20	2019-04-24
Angelica Andersson	Ideell	Ordinarie	Sjöbo		2020-11-04
Janet ten Have	Ideell	Ordinarie	Tomelilla		2018-04-26
Patrik Karlsson	Ideell	Ordinarie	Ystad		2017-04-25
Leonor Lavröd Sologuren	Ideell/Hav- & fiskeri	Ordinarie	Ystad		2020-04-29
Ingmar Thorén	Privat	Suppleant	Sjöbo		2019-04-24
Ann-Sofie Larsson	Privat	Suppleant	Tomelilla		2019-04-24
Sofia Osburn Sarstedt	Ideell	Suppleant	Simrishamn		2019-04-24
Linnéa Nystrand	Ideell	Suppleant	Ystad	2020-11-01	2019-04-24
Anna-Linnea Abrahamsson	Ideell	Suppleant	Ystad		2021-02-17

Föreningsstämman valde Carina Almedal till ordförande.

Under det konstituerande styrelsemötet valde LAG att utse, utöver av stämman vald ordförande Carina Almedal, LAG-ledamot Ann-Sofie Larsson och LAG-ledamot Daniel Jonsgården till LEADER Sydöstra Skånes presidium. LAG valde under samma möte att utse följande till föreningens firmatecknare; ordförande Carina Almedal, LAG-ledamot Ann-Sofie Larsson, LAG-ledamot Daniel Jonsgården och verksamhetsledare Kristin Sjövall. Under presidietmötet den 1 juni valdes Daniel Jonsgården som vice ordförande.

Eftersom Sydöstra Skånes Samarbetskommitté, SÖSK, inte längre önskade att vara representerade i LAG, så beslutade man vid 2020 års föreningsstämma att ändra stadgarna.

Könsfördelningen i LAG fram till och med föreningsstämman den 29 april 2020 har varit 12 kvinnor och 7 män och efter föreningsstämman blev könsfördelningen 10 kvinnor och 8 män.

LAG har under 2020 haft åtta protokollförda möten.

2020-02-19 (Simrishamn)

2020-03-25 (via Zoom)

2020-04-15 (via Zoom)

2020-04-23 (via Zoom)

2020-04-29 (Konstituerande möte, via Zoom)

2020-06-03 (via Zoom)

2020-09-16 (via Zoom)

2020-11-04 (via Zoom)

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Presidium

LAG har under året haft ett presidium som bestått av ordförande, vice ordförande och ytterligare en ledamot från LAG.

Verksamhetskontorets personal har varit adjungerade till presidiummötena. Presidiet har fungerat som ett bollplank till verksamhetskontoret.

Presidiet har under 2020 genomfört åtta möten, samtliga via Zoom:

2020-04-21

2020-06-01

2020-09-14

2020-09-21

2020-09-28

2020-10-05

2020-10-19

2020-11-02

Arbetsutskott

LEADER Sydöstra Skåne har ett arbetsutskott, AU Fiske, vars främsta uppgift är att utreda och bereda projektärenden i Havs- och fiskerifonden inför ordinarie LAG-möten. Leaderområdet i denna fond är ett utökat leaderområde, som också innefattar kommunerna Bromölla, Kristianstad, Osby och Östra Göinge. AU Fiske består därför av ledamöter från LAG i LEADER Sydöstra Skåne och Skånes Ess samt en ledamot från Länsstyrelsen Skåne, alla med kompetens inom havs- och fiskerifrågor. AU Fiske rekommenderar ett beslut till LAG som tar stor hänsyn till rekommendationen vid sin prioritering av projektet.

Under 2020 har nedanstående personer suttit i AU-Fiske:

Namn	Sektor	Kommun/organisation	Leaderområde
Bengt Andersson	Privat	Ystad	LEADER Sydöstra Skåne
Leonor Lavröd Sologuren	Ideell	Ystad	LEADER Sydöstra Skåne
Agne Andersson	Ideell	Osby	Skånes Ess
Vakant			Skånes Ess
Johan Wagnström	Offentlig	Länsstyrelsen i Skåne	

Verksamhetsledarna från de båda leaderområdena är adjungerade till arbetsutskottet. Verksamhetsledaren för LEADER Sydöstra Skåne är sammankallande för arbetsutskottet.

Arbetsutskottet för Havs- och fiskerifonden har under 2020 haft två möten, båda via Zoom:

2020-05-28

2020-10-29

Valberedning

Föreningens valberedning ska bestå av minst fyra och högst fem ledamöter, en från varje ingående kommun i leaderområdet, med representation från offentlig, privat och ideell sektor.

Under 2020 har nedanstående ledamöter suttit i valberedningen:

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Namn	Sektor	Kommun/organisation	Avgick	Invalid
Sofie Bredahl	Offentlig	Simrishamn		2020-04-29
Peter Danielsson	Ideell	Sjöbo		2020-04-29
Lena Ytterberg Ohlsson	Privat	Tomelilla		2019-04-24
Maria Anderberg	Ideell	Tomelilla		2019-04-24
Lars Johansson Linné	Privat	Ystad		2019-04-24

Lena Ytterberg Ohlsson har varit sammankallande för valberedningen.

Internrevisorer

Under 2020 har föreningen haft nedanstående internrevisorer:

Namn	Mandat	Kommun
Ann-Margret Assarsson	Ordinarie	Sjöbo
Per Håkansson	Ersättare	Sjöbo

Verksamhetskontoret

Verksamhetskontoret har under 2020 bestått av fem personer; en verksamhetsledare, en kommunikatör, en handläggare, en projektledare för La Source samt en projektledare för Circle TNC. Projektledare för Circle TNC delas med Skånes Ess som har arbetsgivaransvaret. Handläggartjänsten har köpts in av grannområdet Skånes Ess fram till april och sedan av Leader Nordvästra Skåne med Öresund.

Namn	Roll	Anställningsgrad	Om anställningen
Kristin Persson	Verksamhetsledare	100 %	Sjukskriven 10-24 september
Julia Falkman	Kommunikatör	75 %	
Ellen Stenberg	Handläggare	40 %	Inköpt tjänst t.o.m. april 2020
Sylvia Larsson	Handläggare	Vid behov	Inköpt tjänst fr.o.m. april 2020
Andreas Thell	Projektledare	75 %	La Source
Erik Rosenberg	Projektledare	20 %	Circle – TNC, delas med Skånes Ess

Under 2020 har ordförande samt delar av presidiet tillsammans med anställd personal haft fyra arbetsplatsträffar (APT): 2020-02-10, 2020-06-01, 2020-10-26 och 2020-12-14. I samband med arbetsplatsträffarna har delar av presidiet tillsammans med anställd personal haft personalmöten samt ytterligare tre personalmöten, 2020-05-11, 2020-08-24 och 2020-08-31.

I slutet av mars tog anställd personal tillsammans med presidiet fram en handlingsplan med anledning av Covid-19. Handlingsplanen har uppdaterats kontinuerligt under året och anpassats efter de restriktioner som Folkhälsomyndigheten har gett ut.

Arbetet har till största del under året bedrivits hemifrån på grund av rådande pandemi. Presidiet har vid APT påpekat att det är av yttersta vikt att anställd personal har en god arbetsmiljö även när arbetet bedrivs hemifrån.

Ordförande tillsammans med vice ordförande genomförde lönesamtal med verksamhetsledaren samt kommunikatören. På grund av rådande pandemin och försening av kollektivavtal blev lönesamtalen förskjutna och genomfördes först i februari 2021.

Verksamhetsplanering ägde rum den 2-3 december via Zoom. Presidiet medverkade under brainstorming och framtagandet av fokusområden för 2021.

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Uppföljning

Den lokala utvecklingsstrategin

Uppföljning av den lokala utvecklingsstrategin har kontinuerligt utförts av verksamhetsledare och handläggare.

Kvalitetsgranskning

En riskanalys och kvalitetsgranskning för 2020 genomfördes den 2021-02-15.

Information och kommunikation

Verksamhetskontoret har under året följt kommunikationsplanen, som är en bilaga till den lokala utvecklingsstrategin och som löper över hela programperioden.

Stödmaterial

Verksamhetskontoret har tillhandahållit stödmaterial till projektgrupperna i deras olika faser och till LAG. Det material som tagits fram av Jordbruksverket eller verksamhetskontoret delas ut vid utbildningar för projektgrupperna, samt finns för nedladdning på webben.

Informationsinsatser

Verksamhetskontoret har på grund av pandemin under 2020 inte kunnat arrangera eller delta på fysiska evenemang eller träffar i normal utsträckning. Det var till exempel planerat för projektutställningar och föreläsningar i samtliga fyra kommuner, först under våren och därefter under hösten, vilka fick ställas in. Den 28 oktober arrangerades dock, i samarbete med Europa Direkt Sydsåne, en fysisk föreläsning på Ystads bibliotek med yrkesfiskaren Patrik Juhlin. I samband med denna föreläsning sattes en utställning med projektpresentationer upp på biblioteket. Den fick dessvärre tas ner efter en vecka när biblioteket begränsade sina öppettider på grund av nya coronarestriktioner.

Den 18 november arrangerades, också i samarbete med Europa Direkt Sydsåne, ett livesant samtal med författaren och Augustprisvinnaren Lina Wolff från Simrishamns bibliotek. Samtalet handlade bland annat om europeisk identitet och vikten av att kunna språk i dagens samhälle. Men också om vilka möjligheter EU är med och skapar.

Verksamhetskontoret har under året också närvarat, och i vissa fall informerat om verksamheten, vid nedanstående projektaktiviteter:

26 juni, Projekt: Equine Monitoring, Guidad rundtur på Brösarps backar i samband med Hästrundan 2020

16 augusti, Projekt: Österlens sköna vattendrag, Å-vandring vid Tygeån

17-18 september, Projekt: Tillsammans för biosfärområde Vombsjönsänkan, Studieresa till Blekinge Arkipelag

6 oktober, Projekt: CIRCLE, Webbinarium om cirkulär ekonomi

19 november, Projekt: Destination Häst Sydöstra Skåne samt Hållbart hästföretagande, Livesant projektavslut och filmpremiär

Under året skickade verksamhetskontoret ut 11 digitala nyhetsbrev. Antalet prenumeranter är 461 personer varav cirka 40 % är så kallade engagerade läsare, prenumeranter som öppnar nyhetsbreven flera gånger och/eller klickar på länkar i nyhetsbreven.

Under året ökade antalet följare på LEADER Sydöstra Skånes Instagram-konto från 187 till 284 följare och det publicerades 16 inlägg. Under året ökade antalet följare på LEADER Sydöstra Skånes LinkedIn-sida från 113 till 156 följare och det publicerades 30 inlägg.

Antalet följare på LEADER Sydöstra Skånes Facebook-sida ökade under året från 557 till 590 personer. Under året har det publicerats 80 inlägg och de inlägg som nått högst räckvidd är de efterlysningar som gjorts efter nya ledamöter till styrelsen, LAG.

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Verksamheten och/eller projekten i LEADER Sydöstra Skåne uppmärksammades, enligt verksamhetskontorets vetenskap, under året i 45 artiklar, reportage eller inslag i Ystads Allehanda, Österlenmagasinet, Lokaltidningen (Ystad och Sjöbo/Tomelilla/Simrishamn), Kristianstadsbladet, Skånska Dagbladet, Sydsvenskan, Kvällsposten, Sveriges Radio P4 och LRF Skånes nyhetsbrev. "Brösarpsprojektet" Equine Monitoring blev också omskrivet i Englands respektive Tysklands största hästmagasin; St. George Magazine respektive Horse & Hound.

Intresseanmälningar och projektansökningar

Intresseanmälningar (exklusive driftprojektet)

	2016	2017	2018	2019	2020
Antal inkomna intresseanmälningar	44	14	16	23	16
Antal inkomna projektansökningar (inkl. återremitterade ansökningar)	11	8	8	11	9
Antal projektansökningar som fått bifall i LAG	7	7	6	10	5

Av de nio (9) inkomna projekt har fem (5) fått bifall i LAG, tre (3) projekt har fått avslag och 1 projekt har blivit avskrivit på egen begäran av sökande.

Projektansökningar

Under året behandlades nedanstående projektansökningar i LAG, datum och beslut inom parentes:

Rummel (2020-02-19, Avslag)

Kulturnavet Österlen (2020-04-23, Bifall)

Grön Läroplats Österlen (2020-04-23, Avslag)

Equine monitoring (2020-04-23, Bifall)

GEOKIDS (2020-04-23, Bifall)

Fiskabonnemang direkt till konsument (2020-06-03, Bifall)

Cirkulär ekonomi på landsbygden (2020-09-16 Bifall)*

BraxEAT (2020-11-04, Avslag)

Gäddfabrik/våtmark Tosteberga (2021-02-08, Avskrivning)

* Projektet, Cirkulär ekonomi på landsbygden, har fått bifall av LAG men är inte godkänt av Jordbruksverket på grund av medelbrist. Projektet har hamnat i kö i väntan på ytterligare medel.

För mer information om beviljade projekt se www.leadersydostraskane.se

Möten och utbildningar

Under året har verksamhetskontoret haft 50 individuella möten med olika projektgrupper. Utbildning i ansökan om projektstöd har både skett individuellt med projektgrupperna utifrån efterfrågan och enligt de planerade utbildningarna. Detta styrs av hur många intresseanmälningar som kommer in samtidigt och efter deltagarnas möjlighet att kunna närvara på de inplanerade utbildningarna. De olika utbildningarnas genomförande styrs av efterfrågan.

Följande utbildningar för projektgrupper har erbjudits under 2020:

1 st *Ansökan om projektstöd*, totalt 6 deltagare från 4 olika projekt

2 st *Projektstart*, totalt 10 deltagare från 5 olika projekt

Ansökan om utbetalning i samband med utbildningen Projektstart. Individuell coachning i ansökan om utbetalning samt genomgång av ansökan om utbetalning vid förfrågan.

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Samverkansaktiviteter

De anställda på verksamhetskontoret har under året deltagit på nedanstående samverkansaktiviteter, datum inom parentes:

Nätverksträffar med samtliga kommunikatörer i Skånes leaderområden (2020-08-26, 2020-10-13, 2020-12-14)

Regional nätverksträffar för leaderområdena i Skåne och Halland (2020-02-28, 2020-05-18, 2020-09-11, 2020-11-27)

Möten med föreningen LUS – Lokal utveckling i Sverige (2020-03-17, 2020-06-16, 2020-09-29)

Möte med leaderområdena i Skåne och Länsstyrelsen i Skåne (2020-03-12)

Presentation för SÖSK komittén (2020-03-03)

Möte med Europa Direkt Sydsåne (2020-11-06)

Under hösten 2020 har verksamhetsledarna i samtliga leaderområden i Sverige haft öppna digitala fredagsmöten för att lyfta aktuella frågor

Konferenser

De anställda på verksamhetskontoret har under året deltagit på nedanstående konferenser eller seminarier, arrangör, plats/plattform och datum inom parentes:

Fisk och vattenbruk i Leader (Landsbygdsnätverket, Stockholm, 2020-01-15 - 2020-01-16)

Distanskonferens Cirkulärekonomisk ambition (Europa Direkt Sydsåne, webbsändning, 2020-05-08)

Webbinarium: Mer friluftsliv & Naturturism (Skånes Ess, Zoom, 2020-06-23)

Hästarna på Brösarps backar; guidad rundtur (Projekt: Equine Monitoring, Brösarp, 2020-06-26)

Å-vandring vid Tygeån (Projekt: Österlens sköna vattendrag, Tygeån, 2020-08-16)

Studieresa Blekinge Arkipelag (Projekt: Tillsammans för Vombsjönsänkan, Blekinge, 2020-09-17 - 2020-09-18)

Nationell leaderträff (Landsbygdsnätverket, Zoom, 2020-10-06 – 2020-10-09)

Webbinarium Cirkulär ekonomi (Projekt: CIRCLE, Zoom, 2020-10-06)

Läget Landet (Skånes Ess, Zoom, 2020-11-10)

Webbinarium Hållbart distansarbete (Myndigheten för arbetsmiljökunskap, Zoom, 2020-11-17)

Filmpremiär Destination Häst (Projekt: Destination Häst, Zoom, 2020-11-19)

Östersjöfiskekonferens 2020 (Marint Centrum, Zoom, 2020-11-19 - 2020-11-20)

Seminarium; konsumenternas vanor, kunskaper och attityder om yrkesfiske och yrkesfiskare (Landsbygdsnätverket, Zoom, 2020-12-11)

Kompetensutveckling

De anställda på verksamhetskontoret har under året deltagit på nedanstående utbildningar eller kurser, arrangör, plats/plattform och datum inom parentes:

Instagramkurs #1 (Moderskeppet, Digitalt, 2020-02-05)

Instagramkurs #2 (Moderskeppet, Digitalt, 2020-02-12)

Excel grundkurs (Jeanette Junge, Zoom, 2020-06-16 - 2020-06-17)

Excel fortsättningskurs (Jeanette Junge, Zoom, 2020-06-23 - 2020-06-25)

Excel pivot (Jeanette Junge, Zoom, 2020-06-30 - 2020-07-02)

Strategimall och handbok (Jordbruksverket, Zoom, 2020-11-12)

RESULTATRÄKNING

(Kr)			Utfall 2020	Utfall 2019
Offentlig medfinansiering	Not 1		2 626 795	2 193 697
Statlig medfinansiering	Not 2		2 126 170	0
Medlemsavgifter samt övriga intäkter	Not 3		39 354	6 962
Periodiserad intäktskorrigering			-367 255	2 974 055
Summa intäkter			4 425 064	5 174 714
Externa kostnader	Not 4		-2 750 629	-3 482 725
Personalkostnader	Not 5		-1 674 435	-1 691 889
Summa kostnader			-4 425 064	-5 174 614
Verksamhetens nettoresultat			0	100
Dröjsmålsräntor			0	-100
Summa finansiella poster			0	-100
ÅRETS RESULTAT			0	0

BALANSRÄKNING

(Kr)		Utfall 2020-12-31	Utfall 2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Omsättningstillgångar			
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Not 6	1 386 401	1 995 489
Summa kortfristiga fordringar		1 386 401	1 995 489
Kassa och bank		1 595 131	1 354 523
Summa omsättningstillgångar		2 981 532	3 350 012
SUMMA TILLGÅNGAR		2 981 532	3 350 012
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Balanserat resultat		0	0
Årets resultat		0	0
Summa eget kapital		0	0
Kortfristiga skulder			
Särskild löneskatt pensionskostnad		12 901	10 908
Preliminär källskatt		36 166	56 362
Lagstadgade sociala avgifter		40 610	60 470
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 7	2 891 855	3 222 272
Summa kortfristiga skulder		2 981 532	3 350 012
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 981 532	3 350 012

NOTER

REDOVISNINGSPRINCIPER MM

Årsrapporten har upprättas enligt god redovisningssed och bokföringslagen. Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta. Periodisering av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

NOTER

(Kr)	2020	2019
Not 1 Offentlig medfinansiering		
Simrishamns kommun	510 885	510 885
Sjöbo kommun	498 624	498 624
Tomelilla kommun	352 030	352 030
Ystads kommun	779 198	779 198
Skånes Ess	486 058	52 960
Totalt	2 626 795	2 193 697
Not 2 Statlig medfinansiering		
Statens Jordbruksverk, drift	2 126 170	0
Totalt	2 126 170	0
Not 3 Medlemsavgifter samt övriga intäkter		
Medlemsavgifter	3 500	4 200
Ersättning från Försäkringskassan	35 854	2 762
Totalt	39 354	6 962
Not 4 Externa kostnader		
Lämnade projektbidrag	2 307 621	2 894 603
Administration	236 884	234 003
Resor och hotell	4 084	31 055
Arrangemang och marknadsföring	4 624	16 514
Trycksaker	40 776	4 942
Konsultarvode	117 344	247 423
Övriga kostnader	39 296	54 185
Totalt	2 750 629	3 482 725
Not 5 Personalkostnader		
Lön o sociala kostnader, tjänstemän	1 395 609	1 232 689
Arvode, ordförande o vice ordförande	20 833	25 000
Sammanträdesersättningar	132 025	215 288
Valberedning	14 740	15 400
Traktamenten	0	1 446
Uppdragstagare	16 000	0
Övriga personalrelaterade kostnader	95 228	202 066
Totalt	1 674 435	1 691 889

NOTER FORTS.

NOTER

(Kr)

Not 6 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2019	2019
Ersättning sjuklönekostnader	18 886	0
Fordran pågående projekt	1 367 515	1 995 489
Totalt	1 386 401	1 995 489

Not 7 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Medlemsavgift	0	100
Collectum	4 286	4 911
First Card	0	597
Leader Skånes ESS	0	19 270
Löneadministration	7 061	4 626
Revisionskostnader	16 000	17 000
LAG sammanträdesersättningar	0	64 168
EnterCard	1 198	0
SydostLeader	12 429	0
Skuld pågående projekt	2 850 881	3 111 600
Totalt	2 891 855	3 222 272

UNDERSKRIFTER

Följande styrelseledamöter har gjort digitala underskrifter av föreningens årsrapport 2020:

Angelica Andersson

Ann-Margrete Clarén

Bengt Andersson

Carina Almedal

Henrik Mårtensson

Janet ten Have

Kamilla Danielsson

Leonor Lavröd Sologuren

Mats Carlsson

Mattias Johansson

Monika Jingmond

Patrik Karlsson

Petter Gustafsson

Rigmor Löfvenhamn

Följande revisorer har gjort digitala underskrifter av föreningens årsrapport 2020:

Anders Persson, Auktoriserad revisor, Mazars

Ann-Margret Assarsson, Föreningens internrevisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Leader Sydöstra Skåne
Org. nr 802496-4218

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Leader Sydöstra Skåne för år 2020.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Leader Sydöstra Skåne för år 2020.

Jag tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet.

Ystad, 2021-03-29

Anders Persson
Auktoriserad revisor



Arvoden för LAG, valberedning och internrevisor 2021

Årsarvode

LAG:s ordförande 12 500 kr

LAG:s vice ordförande 6 250 kr

Ledamot i presidiet 6 250 kr

Detta arvode avser det arbete som presidiet utför i enlighet med arbetsordningen. Det avser också deltagandet i möten för presidiet och leaderkontorets personal (inkl APT) samt andra möten där ledamöter i presidiet representerar LEADER Sydöstra Skåne. Vid LAG-möten och andra uppdrag som ledamot i LAG utgår dessutom arvode enligt nedanstående mötesarvode för LAG.

Mötesarvode, körersättning LAG

Till LAG-ledamot såväl offentlig, privat som ideell föreslås utgå ett arvode om 220 kr/h för deltagande på LAG-möten, utbildning för LAG samt eventuella möten, konferenser och nätverksträffar där ledamoten representerar LEADER Sydöstra Skåne. För att en ledamot ska vara berättigad arvode för representation av LEADER Sydöstra Skåne ska det godkännas av ordförande eller verksamhetsledare.

Vid inskickad projektbedömning i tid till leaderkontoret utgår ett arvode av 300 kr.

Inläsningsarvode, 220 kr/möte, kan utgå vid större antal handlingar (utöver projekthandlingar) om ordförande eller verksamhetsledaren anser det skäligt.

Utser LAG en arbetsgrupp eller liknande utgår samma timarvode som för LAG, detta gäller även för AU-fiske.

Ingen arvodering utgår i samband med föreningsstämmor.

Arvode utgår för varje påbörjad halvtimme. Ersättning utgår ej för restid.

Arvode betalas ut två gånger per år (juli och december).

Arvode och ersättningar för offentliga ledamöter faktureras av respektive kommun.

Milersättning för resor till/från LAG-möten ersätts med 30 kr/mil.

Mötesarvode, körersättning Valberedning

Till ledamöterna i valberedningen såväl offentlig, privat som ideell föreslås utgå ett arvode om 220 kr/h när valberedningen sammanträder. Arvode utgår för varje påbörjad halvtimme. Arvode och ersättningar för offentliga ledamöter faktureras av respektive kommun.

Arvodering om 220 kr/h utgår också i samband med föreningsstämmor.

Milersättning för resor till/från valberedningsmöten ersätts med 30 kr/mil.

Arvode, internrevisor

För internrevisorn föreslås utgå ett fast årsarvode på 1 000 kr samt vid deltagande på LAG-möten utgår ett arvode om 220 kr/h. Arvodering om 220 kr/h utgår också i samband med föreningsstämmor.



LEADER SYDÖSTRA SKÅNE VERKSAMHETSPLAN 2021



Lokalt ledd utveckling

LEADER

SYDÖSTRA SKÅNE



Organisationsnummer

802496-4218

LEADERKONTORET

Leaderkontoret ska sköta LEADER Sydöstra Skånes operativa verksamhet. Leaderkontoret består under 2021 av två tjänster: en verksamhetsledare (100 %) och en kommunikatör (75 %). En handläggare köps in på timmar vid behov. Leaderkontoret ska informera om lokalt ledd utveckling genom leadermetoden och om vilka möjligheter som finns för att driva projekt som utvecklar landsbygden i sydöstra Skåne. Leaderkontoret ska hjälpa och stötta projektgrupper igenom hela processen, från projektansökan till projektavslut. Detta innebär att hjälpa till med att fylla i en korrekt projektansökan, ge stöd i arbetet med att sätta upp mätbara mål och göra en rimlig budget, hjälpa till

att hitta de kontakter som behövs för projektets genomförande samt att hjälpa projektgruppen att hitta eventuella samarbetspartners. Leaderkontoret ska fungera som ett bollplank för projektägarna. Leaderkontoret ska handlägga de projektansökningar som inkommer och skicka underlag till LAG för beslut. Leaderkontoret ska kontinuerligt följa upp och utvärdera beviljade projekt samt sprida information om projekten. Leaderkontoret ska också utvärdera och göra en kontinuerlig uppföljning av den lokala utvecklingsstrategin. Leaderkontoret ska arbeta proaktivt med att få in projekt för att säkerställa måluppfyllelse av samtliga indikatorer i den lokala utvecklingsstrategin.

FÖRENINGENS STYRELSE, LAG

Föreningens styrelse, LAG ska besluta om de projektansökningar som inkommer till leaderkontoret, ta beslut som rör föreningens strategiska inriktning samt ansvara för den kontinuerliga uppföljningen av den lokala utvecklingsstrategin. Under 2021 är det planerat för sex LAG-möten och det finns möjlighet att kalla till extra möten vid behov. Samtliga LAG-ledamöter ska erbjuda

en utbildning strax efter föreningsstämman och därefter kontinuerligt få den information som krävs för att kunna utföra ett kvalitativt arbete. LAG ska arbeta proaktivt med att få in projekt för att säkerställa måluppfyllelse av samtliga indikatorer i den lokala utvecklingsstrategin.

LAG:S PRESIDIE

LAG:s presidie ska bereda ärenden till LAG, med undantag för projektansökningar, samt agera dialogpartner till verksamhetskontoret i det operativa och strategiska arbetet. Under 2021 är det planerat för ett presidiemöte innan

varje ordinarie LAG-möte, dvs. sex presidiemöten. Det är också planerat för fem personalmöten under 2021, varav samtliga innehåller APT-möte (arbetsplatsträff).



SÄRSKILDA FOKUSOMRÅDEN FÖR 2021

FOKUSOMRÅDE	MÅL	AKTIVITETER/ÅTGÄRDER
Vi samverkar	Vi anses vara den självklara partnern för andra personer och organisationer som också arbetar med landsbygdsutveckling i sydöstra Skåne	Kartlägga aktörer och organisationer som arbetar med landsbygdsutveckling och/eller är betydelsefulla för utvecklingen av landsbygden på lokal, regional och nationell nivå
		Inventera vilka nätverk LAG-ledamöter och personal känner till eller är med i
		Skapa kontakt med aktörer och organisationer som arbetar med landsbygdsutveckling och/eller är betydelsefulla för utvecklingen av landsbygden på lokal nivå
	Vi har förstärkt kopplingen mellan LAG-ledamöterna och den sektor de representerar	Titta på hur andra leaderområde arbetar med ledamöternas koppling till sektorerna och ett förstärkt partnerskap
	Våra ambassadörer har fått verktyg för att kunna genomföra sitt uppdrag som vidareförmedlare	Påbörja en handlingsplan för arbetet med att stärka partnerskapet
Vi analyserar	Vi har vetskap om att vi gör rätt saker	Ta fram och överlämna ett material som ambassadörerna kan använda sig av
		Ta del av andra Leaderområdets halvtidsutvärderingar
		Inventera vilka områden som ska utvärderas och göra en uppdragsbeskrivning
	Vi har visat på Leadermetodens långsiktiga effekter och de resultat som uppnåtts genom Leaderprojekt i sydöstra Skåne	Låta genomföra en extern utvärdering
		Sammanfatta utvärdering och sprida detta i olika format och i olika kanaler (artiklar, trycksaker, film, etc.)
Vi blickar framåt	Vi har lyckats skapa en gemensam och tydlig målbild för sydöstra Skåne och hur området ska utvecklas i kommande programperiod	Sammanfatta och sprida information om projekten och dess resultat i olika format och i olika kanaler (artiklar, trycksaker, film, etc.)
		Skapa en transparent, tydlig och strukturerad process för strategiframtagandet
		Fortsatt arbete i framtidsgruppen med representanter från LAG och Leaderkontoret
		Kartlägga och involvera specifika aktörer och organisationer i framtagandet av strategin
	Vi har tagit fram en ny lokal utvecklingsstrategi	Arrangera aktiviteter som bidrar till engagemang
Vi digitaliserar	Vi har klarat av en omställning till en mer digitaliserad arbetsmiljö och vi når ut trots pandemins begränsningar	Arbeta utifrån den strategiska planen för framtagandet av en ny lokal utvecklingsstrategi
		Inventera våra digitala behov och införskaffa rätt utrustning och kompetens
	Vi har hjälpt våra projektgrupper att se nyttan av och höja kompetensen kring digitalisering	Digitalisera fler av våra aktiviteter
		Digitalisera vårt stödmaterial till projektgrupperna
		Undersöka hur vi kan stötta våra projektgrupper och arrangera digitala utbildningar utifrån efterfrågan